



## FUENTE DE VERIFICACIÓN

**CÓDIGO:** FV1.OE

**NOMBRE:**

Informe de seguimiento a emprendedores que ganaron el  
Capital Semilla, Gestión 2023

Sucre, Bolivia

**CAPITAL SEMILLA**

**INFORME DEL SEGUIMIENTO TRIMESTRAL  
DEL CAPITAL SEMILLA 2023**

→ 1ER SEGUIMIENTO

→ PERIODO: Diciembre 2023  
Enero 2024  
Febrero 2024

*Gestión 2024*

## ÍNDICE

|     |                                      |
|-----|--------------------------------------|
| 1.  | 4                                    |
| 2.  | 4                                    |
| 3.  | 7                                    |
| 5.  | 8                                    |
| 4.1 | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| 4.2 | 9                                    |
| 6.  | 15                                   |
| 8.  | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| 7.1 | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| 7.2 | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |
| 9.  | 19                                   |
| 8.1 | 19                                   |
| 8.2 | <b>¡Error! Marcador no definido.</b> |

## 1. INTRODUCCIÓN

La Incubadora de Emprendimientos Económicos Tıkariy (IEET) dentro de sus objetivos de formación a emprendedores y asistencia para el fortalecimiento de los emprendimientos en una fase de post incubación implementa el seguimiento trimestral a los emprendedores apoyados con capital semilla, donde se les realiza visitas in situ para verificar el correcto funcionamiento de la unidad productiva, como también identificar la situaciones críticas del emprendedor que posiblemente estén afectando al emprendimiento y brindar asistencia oportuna de tal manera que el o la joven emprendedora lleve adelante el negocio con la menor cantidad de dificultades posible.

El presente informe corresponde al primer seguimiento correspondiente a los meses de diciembre de la gestión 2023, enero y febrero de la gestión 2024, dirigido a las y los emprendedores beneficiados con capital semilla de la gestión 2023 con el financiamiento de la Comunidad de Madrid y el apoyo del Centro Juana Azurduy y Paz y Desarrollo.

El seguimiento fue realizado durante la segunda quincena del mes de febrero de la gestión 2024. Los objetivos del seguimiento a emprendedores fueron:

- Evaluar el desempeño tanto económico como financiero de la empresa, a través de indicadores comparativos (entre periodos  $t=-1$  y  $t=0$ ) derivados de los instrumentos usados;
- Determinar falencias en el desenvolvimiento normal de la microempresa, con el propósito de fortalecer estas a corto plazo (menos de un año);
- Determinar el grado de evolución de capacidades a nivel empresarial del beneficiario de capital semilla.
- Asegurar el funcionamiento rentable de los emprendimientos formados con capital semilla después de un año de existencia.

## 2. DESCRIPCIÓN DE LOS INDICADORES APLICADOS EN EL SEGUIMIENTO

En el presente informe se tomaron los indicadores económicos que nos muestran el desarrollo y desenvolvimiento de la empresa, los más importantes son:

- **LA UTILIDAD NETA**

$$\frac{\textit{Beneficio neto}}{\textit{Ventas netas}}$$

La utilidad neta es la ganancia que se obtiene después de realizar los descuentos correspondientes. Se trata de la utilidad concreta, que el sujeto o la empresa recibe en mano. En la situación de los emprendedores del CEA JT, se incluye en la utilidad la mano de obra. Los niveles de ingresos de los emprendedores no siempre permiten hacer una distinción clara entre la mano de obra y la inversión.

- **ÍNDICE DE LIQUIDEZ**

$$\frac{\textit{Activos}}{\textit{Pasivos}}$$

Mide la capacidad de la empresa para cumplir sus compromisos a corto plazo. Indica su capacidad para pagar sus deudas a corto plazo. Permite establecer la capacidad de la empresa para aumentar sus ventas y continuar su crecimiento.

La empresa se considera solvente si la ratio es al menos igual a 1. Si el indicador es de 1 a 1, esto significa que por cada pasivo a corto plazo, la empresa tiene un activo a corto plazo para reembolsar. Si el indicador es superior a 1, esto significa que la empresa dispone de un margen de tiempo para hacer frente a sus obligaciones a corto plazo. Un resultado inferior a 1 significa un riesgo de incumplimiento y la posibilidad de que la empresa tenga serias dificultades para pagar sus deudas. Sin embargo, si el resultado es demasiado elevado, indica una mala gestión de su liquidez.

- **ESTRUCTURA DE CAPITAL**

$$\frac{\text{Pasivos}}{\text{Patrimonio}} \times 100$$

Es el cociente que muestra el grado de endeudamiento con relación al patrimonio. Es la forma en que una empresa financia sus activos a través de una combinación de capital, o deuda. Es entonces que se da la estructura del pasivo y el patrimonio neto.

- **ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO**

$$\frac{\text{Pasivos}}{\text{Activos}} \times 100$$

El índice de endeudamiento compara las deudas (a corto, medio y largo plazo) con el total de activos que posee la empresa. Es decir, que en la empresa, el x % de los activos totales es financiado por los acreedores y de liquidarse estos activos totales al precio en libros quedaría un saldo de 100% - x% de su valor, después del pago de las obligaciones vigentes.

- **MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIA**

$$\frac{\text{Total gastos familiares del emprendedor}}{\text{Total de los gastos de la familia}} \times 100$$

Sirve para determinar si las microempresas generan suficiente ganancias para cubrir sus gastos familiares y ver qué porcentaje de los gastos asume el/la emprendedor(a). En el caso de las mujeres, ayuda a medir el nivel de independencia de sus parejas. Sirve también para determinar si la mano de obra (salario) generado por las ventas es suficiente para cubrir los gastos familiares del emprendedor.

- **RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA**

$$\frac{\text{Beneficio neto}}{(\text{Inversión capital semilla})} \times 100$$

Permite evaluar la capacidad de la empresa para generar rendimiento adecuado en relación con la inversión. Es un indicador muy importante para medir el éxito de una empresa, ya que permite ver con qué grado de eficiencia una empresa utiliza sus recursos para crear valor económico.

- **CAPACIDAD DE AHORRO**

Sirve para determinar si el emprendedor logra ahorrar un porcentaje de su utilidad o de su mano de obra para reinvertir en su empresa. Ayuda a ver si el emprendedor genera suficientes fondos para ahorrar para posteriores proyectos para su emprendimiento.

- **CRITERIOS DE CLASIFICACIÓN GENERAL SOBRE EL FUNCIONAMIENTO DE LOS EMPRENDIMIENTOS**

Después de haber analizado los indicadores y la situación de cada emprendedor, se hace una clasificación general del emprendedor. Este sistema nos permite ver rápidamente si el/la emprendedor(a) ha mejorado, empeorado o mantenido la situación de su taller. Se determinará la situación general de cada microempresa según:

| Categoría   | Características  |
|---|--|
|    | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nivel de ventas bajo (en comparación a otros emprendedores del rubro)</li> <li>- El negocio no es rentable y no crece</li> <li>- Su mano de obra no alcanza el sueldo mensual nacional (2,362bs)</li> <li>- No genera utilidad</li> <li>- No genera suficientes ingresos para cubrir los gastos familiares de su familia</li> <li>- Necesita apoyo externo para pagar sus deudas</li> <li>- Bajas capacidades empresariales (cotización, comunicación, visión, innovación, liderazgo, marketing, red de contactos, etc.)</li> <li>- Falta de espíritu emprendedor</li> <li>- Bajo nivel de competencias técnicas</li> </ul> |
|   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nivel de ventas medio (en comparación a otros emprendedores del rubro)</li> <li>- Crecimiento o mejora del negocio.</li> <li>- Logra un nivel mínimo de rentabilidad: Genera una utilidad mínima (menor a 10%)</li> <li>- Dificultades en gestión empresarial (cotización y anotación de gastos/ventas)</li> <li>- Tiene algunas estrategias de marketing</li> <li>- Los ingresos del negocio no cubren totalmente los gastos familiares o los pagos mensuales de préstamo</li> </ul>   |
|  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Nivel de ventas alto y mantenido</li> <li>- Tiene grandes contratos</li> <li>- El negocio es rentable: margen de utilidad superior a 10% y logra el sueldo mínimo nacional en algunas ocasiones.</li> <li>- Genera empleo (eventuales)</li> <li>- Sus ingresos cubren sus pagos de préstamo y/o sus gastos familiares</li> <li>- Tiene un espíritu emprendedor y buenas capacidades empresariales</li> <li>- Tiene una estrategia de marketing</li> <li>- Sabe innovar y ser creativo</li> </ul>  |

### 3. GANADORES DEL CAPITAL SEMILLA, DESTINATARIOS DEL SEGUIMIENTO.

| RUBRO                | Nº | NOMBRE                 | GESTIO<br>N | Valor en<br>Bs. del<br>CAPITA<br>L<br>SEMILL<br>A | Vigen<br>cia | Observaciones |
|----------------------|----|------------------------|-------------|---|--------------|---------------|
| CONFECCION<br>TEXTIL | 1  | Daniela Wendy Ponce    | 2023        | 11,000  | SI           |               |
|                      | 2  | Freddy Encalada        | 2023        | 11,000  | SI           |               |
|                      | 3  | Marlene Toraula        | 2023        | 11.000  | SI           |               |
|                      | 4  | Alicia Limachi         | 2023        | 9.320   | SI           |               |
| ALIMENTOS            | 5  | Adriana Mamani         | 2023        | 8,000   | SI           |               |
|                      | 6  | Miguel Paracta         | 2023        | 8,000   | SI           |               |
|                      | 7  | Natalia Nicole Ramirez | 2023        | 8,000   | SI           |               |
|                      | 8  | Natividad Araca        | 2023        | 7,440   | SI           |               |
|                      | 9  | Jose Daniel Murillo    | 2023        | 6,200   | SI           |               |
| TAPICERIA            | 10 | Fausta Alcibia         | 2023        | 8,000   | SI           |               |
|                      | 11 | Felicia Vedia          | 2023        | 8,000   | SI           |               |
| BELLEZA<br>INTEGRAL  | 12 | Delia Fernandez        | 2023        | 4,250   | SI           |               |
|                      | 13 | Katherine Flores Plaza | 2023        | 4,510   | SI           |               |
|                      | 14 | Mariana Mendoza        | 2023        | 4,510   | SI           |               |
|                      | 15 | Paola Alaca            | 2023        | 4,670   | SI           |               |
| CARPINTERÍA          | 16 | Freddy Sanchez         | 2023        | 9,615   | SI           |               |
|                      | 17 | Victor Sierra          | 2023        | 14,455  | SI           |               |
| PARVULARIA           | 18 | Belen Chavarria        | 2023        | 7,315   | SI           |               |
| METAL MEC.           | 19 | David Arancibia        | 2023        | 15,000  | SI           |               |
| ELECTRICIDA<br>D     | 20 | Simon Rodrigo Mamani   | 2023        | 8,000   | SI           |               |

#### 4. INFORME DE SEGUIMIENTO CLASIFICADO DE ACUERDO A LOS RUBROS

Resumen del estado de los emprendimientos agrupados por rubro.

##### 4.1 CONFECCIÓN TEXTIL

| Emprendedoras |                     | Producción   | Gestión de capital semilla. | Ha crecido desde el último seg.? | Logra el sueldo min. (bs/mes) | Seg. 1  | Justificación  |
|---------------|---------------------|--|-----------------------------|----------------------------------|-------------------------------|---|--|
| 1             | Daniela Wendy Ponce | Confeccion de prendas en general añadiendo sublimados, producción de camas para mascotas | 2023                        |                                  | no                            |    | Tiene un buen inicio del emprendimiento, se acerca al salario mínimo y genera rendimiento sobre el capital semilla.  |
| 2             | Freddy Encalada     | Confección de ropa deportiva, con diseños tribales innovadores                           | 2023                        |                                  | NO                            |  | El emprendimiento se encuentra en fase inicial, es normal que las ventas sean bajas hasta establecerse en el mercado   |
| 3             | Marlene Toraula     | Confección de ropa de cholita, blusas, polleras, mandiles.                               | 2023                        |                                  | NO                            |  | El emprendimiento se encuentra en fase inicial por este motivo genera un nivel de ingresos bajo, se va proyectando más actividades de crecimiento ya que demuestra interés en poder trabajar en el emprendimiento. |
| 4             | Alicia Limachi      | Confeccion de vestidos de niña   | 2023                        |                                  | NO                            |   | El emprendimiento se encuentra en fase inicial donde se encuentra estableciéndose en el mercado y promocionando sus productos.   |

|  |  |   |  |  |  |   |  |
|--|--|---|--|--|--|---|--|
|  |  | para iglesias religiosas y prendas en general |  |  |  |  |  |
|--|--|---|--|--|--|---|--|

## 4.2 ALIMENTOS

| emprendedores |                        | producción   | gestión de capital semilla. | ha crecido desde el último seg.? | logra el sueldo min. | seg. 1  | JUSTIFICACIÓN   |
|---------------|------------------------|--|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---|---|
| 5             | Adriana Mamani         | Producción de pan en serie, como también de masas para la venta en quioscos, como donas, masitas, etc. | 2023                        |                                  | SI                   |    | Tiene un gran nivel de ventas, supera el salario mínimo.  |
| 6             | Miguel Paracta         | Carnes y hamburguesas a la parrilla y servicio de coctelería.  | 2023                        |                                  | NO                   |  | Su emprendimiento se encuentra más sólido y estable, genera más del salario mínimo y genera empleo para otros jóvenes   |
| 7             | Natalia Nicole Ramirez | Cafetería, elaboración de sándwiches, tortas, jugos , etc.   | 2023                        |                                  | NO                   |  | Solo ha trabajado un mes en su local ya que se encontraba en remodelación de sus espacios pero continuaba haciendo pequeños trabajos a pedido, sus ingresos fueron regulares. |
| 8             | Natividad Araca        | Elaboración de pan, masitas y  | 2023                        |                                  | NO                   |   | El inicio de clases ha desestabilizado un poco su nivel de producción ya que le dedica la mayor parte de su tiempo al   |

|   |                     |   |      |  |    |   |   |
|---|---------------------|---|------|--|----|---|---|
|   |                     | todo tipo de postres  |      |  |    |  | cuidado de sus niños pequeños, quienes por etapa escolar necesitan más tiempo de atención para la preparación de útiles escolares, uniformes, etc, genera ventas y tiene utilidad moderada. |
| 9 | Jose Daniel Murillo | Comida rápida, como hamburguesas, sándwiches de lomito, salchipapas, etc. | 2023 |  | NO |  | Inicio de buena forma con el emprendimiento, genera el salario mínimo y cuenta con buen rendimiento del capital semilla   |

### 4.3 TAPICERIA

| emprendedores |                | producción  | gestión de capital semilla. | ha crecido desde el último seg.? | logra el sueldo min. | seg. 1  | Justificación  |
|---------------|----------------|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---|--|
| 10            | Fausta Alcibia | Tapizado y retapizado de muebles, producción de gimnasios para niños. | 2021                        |                                  | NO                   |   | Cuenta con un buen nivel de ventas, se acerca al salario mínimo, pero falta mejorar en el establecimiento de sus precios de los trabajos y la promoción de los mismos. |
| 11            | Felicia Vedia  | Tapizado y retapizado de muebles.                                     | 2021                        |                                  | SI                   |  | Tiene un gran nivel de ventas y mano de obra. Supera el salario mínimo.  |

#### 4.4 BELLEZA INTEGRAL

| emprendedores |                        | producción  | gestión de capital semilla. | ha crecido desde el último seg.? | logra el sueldo min. | seg. 1  | justificación   |
|---------------|------------------------|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---|---|
| 12            | Delia Fernandez        | Servicio de belleza, laminado de cejas, lifting de pestañas, alisado de cabello, etc. | 2023                        |                                  | SI                   |    | Tiene un gran nivel de ventas, supera el salario mínimo.  |
| 13            | Katherine Flores Plaza | Servicio de belleza, alisado de cabello, maquillaje, cortes de cabello, tintes etc.   | 2023                        |                                  | NO                   |    | Sus ventas son bajas, pero realiza acciones constantes para llegar a sus clientes.              |
| 14            | Mariana Mendoza        | Servicio de belleza, alisado de cabello, maquillaje, cortes de cabello, tintes etc.   | 2023                        |                                  | NO                   |  | El emprendimiento se encuentra aún en fase inicial, se encuentra estableciéndose en el mercado. |

|    |             |   |      |  |    |   |   |
|----|-------------|---|------|--|----|---|---|
| 15 | Paola Alaca | Servicio de belleza, laminado de cejas, lifting de pestañas, alisado de cabello, etc. | 2023 |  | SI |  | Aumentó su nivel de ventas, la promoción pagada en redes sociales, aporta mucho para llegar a nuevos clientes. Se acerca al salario mínimo. |
|----|-------------|---|------|--|----|---|---|

#### 4.5 CARPINTERÍA

| emprendedores | producción     | Gestión de capital semilla.  | ha crecido desde el último seg.? | logra el sueldo min. | seg. 1 | justificación   |
|---------------|----------------|--|----------------------------------|----------------------|--------|---|
| 16            | Freddy Sanchez | producción de muebles y trabajos en madera en general                            | 2023                             |                      | si     |  trabaja por obra o trabajo vendido y cobra directamente por la mano de obra, no incurre en gastos de materia prima. |
| 17            | Victor Sierra  | Producción de muebles en madera para dormitorio, camas, roperos, veladores, etc. | 2023                             |                      | NO     |  Se encuentra en fase inicial del emprendimiento, adaptando su taller y promocionando el mismo.                     |

#### 4.6 PARVULARIO

| emprendedores |                 | producción   | Gestión de capital semilla. | ha crecido desde el último seg.? | logra el sueldo min. | seg. 1  | Justificación  |
|---------------|-----------------|--|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---|--|
| 18            | Belen Chavarria | Centro infantil de cuidado de niños y nivelación escolar | 2023                        |                                  | NO                   |  | Tiene un buen nivel de ingresos por los servicios de cuidado y apoyo escolar, que son aceptables y van en ascenso. |

#### 4.7 METAL MECANICA

| emprendedores |                 | producción  | Gestión de capital semilla. | ha crecido desde el último seg.? | logra el sueldo min. | seg. 1  | Justificación  |
|---------------|-----------------|---|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|---|--|
| 19            | David Arancibia | Taller de soldadura, producción de trabajos en metal. | 2023                        |                                  | NO                   |  | Inició bien el emprendimiento, cuenta con un buen nivel de ventas, se acerca al salario mínimo |

#### 4.8 METAL MECANICA

| emprendedores |  | producción | Gestión de capital semilla. | ha crecido desde el último seg.? | logra el sueldo min. | seg. 1 | Justificación |
|---------------|--|------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|--------|---------------|
|---------------|--|------------|-----------------------------|----------------------------------|----------------------|--------|---------------|

|    |              |  |      |  |    |   |  |
|----|--------------|--|------|--|----|---|--|
| 20 | Simon Mamani | Servicios eléctricos, instalaciones y repuestos. | 2023 |  | NO |  | Tiene un nivel de ingresos aceptable por la prestación de servicios en electricidad, tiene potencial de crecimiento. |
|----|--------------|--|------|--|----|---|--|

### 5. CUADRO RESUMEN SOBRE UTILIDAD QUE GENERAN LAS EMPRENDEDORAS

El siguiente cuadro refleja el % de utilidad que generaron los emprendedores en su último seguimiento.

|                | más del 15% | 15% | Utilidad entre el 10 y 14% | menos del 10% | No genera utilidad |
|----------------|-------------|-----|----------------------------|---------------|--------------------|
| <b>Mujeres</b> | 2           | 1   | 3                          | 7             | 0                  |
| <b>Hombres</b> | 1           | 0   | 1                          | 4             | 0                  |
| <b>Total</b>   | 3           | 1   | 5                          | 11            | 0                  |
| <b>%</b>       | 15%         | 5%  | 25%                        | 55%           | 0%                 |

La utilidad se establece de acuerdo al nivel de ingresos de cada emprendedor y a que cantidad es destinada para el uso exclusivo del emprendimiento de esta manera algunos cuentan con mayor o menor nivel de utilidad, es razonable que la gran mayoría se encuentre en un índice bajo ya que sus emprendimientos se encuentran en sus primeros meses de funcionamiento y algunos aún se encuentra en un fase de arranque, el crecimiento de los mismos irá evidenciando en el transcurso de los próximos seguimientos.

### 6. INGRESO NETO MENSUAL POR EMPRENDEDOR

El siguiente cuadro refleja el ingreso neto máximo y el ingreso neto mínimo que ha percibido cada emprendedora en el trimestre.

| Año entrega de capital semilla | NOMBRE                 | GESTION | EMPREND . VIGENTE | ingreso neto mes de diciembre | Ingreso Neto mes de enero | Ingreso Neto mes febrero | % aporte familiar por mes |
|--------------------------------|------------------------|---------|-------------------|-------------------------------|---------------------------|--------------------------|---------------------------|
| Gestión 2023                   | Daniela Wendy Ponce    | 2023    | SI                | 1870                          | 5422                      | 2280                     | 50%                       |
|                                | Freddy Encalada        | 2023    | SI                | 320                           | 400                       | 250                      | 50%                       |
|                                | Marlene Toraula        | 2023    | SI                | 180                           | 150                       | 150                      | 100%                      |
|                                | Alicia Limachi         | 2023    | SI                | 700                           | 845                       | 270                      | 50%                       |
|                                | Adriana Mamani         | 2023    | SI                | 4000                          | 4000                      | 4000                     | 50%                       |
|                                | Miguel Paracta         | 2023    | SI                | 10500                         | 12240                     | 9460                     | 100%                      |
|                                | Natalia Nicole Ramirez | 2023    | SI                | 500                           | 700                       | 2040                     | 50%                       |
|                                | Natividad Araca        | 2023    | SI                | 800                           | 700                       | 900                      | 80%                       |
|                                | Jose Daniel Murillo    | 2023    | SI                | 3000                          | 6000                      | 1500                     | 50%                       |
|                                | Fausta Alcibia         | 2023    | SI                | 5020                          | 5525                      | 4575                     | 100%                      |
|                                | Felicia Vedia          | 2023    | SI                | 7500                          | 9496                      | 4305                     | 50%                       |
|                                | Delia Fernandez        | 2023    | SI                | 6540                          | 4650                      | 5901                     | 50%                       |
|                                | Katherine Flores Plaza | 2023    | SI                | 350                           | 365                       | 270                      | 50%                       |
|                                | Mariana Mendoza        | 2023    | SI                | 480                           | 440                       | 315                      | 50%                       |
|                                | Paola Alaca            | 2023    | SI                | 1800                          | 2270                      | 400                      | 50%                       |
|                                | Freddy Sanchez         | 2023    | SI                | 1800                          | 4000                      | 4000                     | 100%                      |
|                                | Victor Sierra          | 2023    | SI                | 500                           | 500                       | 900                      | 100%                      |
|                                | Belen Chavarria        | 2023    | SI                | 1000                          | 1725                      | 1200                     | 60%                       |
|                                | David Arancibia        | 2023    | SI                | 3500                          | 3100                      | 3000                     | 50%                       |
|                                | Simon Rodrigo Mamani   | 2023    | SI                | 500                           | 600                       | 840                      | 50%                       |

## **7. CONCLUSIONES GENERALES.**

El 100% de los emprendimientos apoyados por la IEET se encuentran vigentes en fase inicio y establecimiento en el mercado, generando utilidades y rendimiento sobre el capital semilla otorgado. En relación a nivel de utilidades: el 15% (3 de 20) generan más del 15% de utilidad; el 5% (1 de 20) genera el 15% de utilidad; el 25% (5 de 20) generan una utilidad de 10% a 14%; el 55% (11 de 20) generan una utilidad menor del 10%.

### **7.1 CONCLUSIONES POR RUBRO**

#### **CONFECCIÓN TEXTIL**

- (100%, 4 de 4) No tienen suficiente capacidad de operación para acceder a contratos grandes.
- (50%, 2 de 4) de las empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos.
- (50%, 2 de 4) de las empresas se encuentran en fase de arranque, generando ingresos mínimos, en los próximos meses se tomarán acciones para su funcionamiento al 100%
- El nivel general de endeudamiento de las empresas, es muy bajo. Habiendo financiado el incremento de sus patrimonios con ahorros personales y/o apoyo familiar y no con préstamos.

#### **ALIMENTOS**

- Varios de ellos han realizado inversiones notables para potenciar sus emprendimientos a grandes negocios.
- 60% (3 de 5) de las empresas son muy rentables. Es decir que generan un margen de utilidad y una mano de obra generalmente superior al salario nacional.  
(40%, 2 de 5) de las empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos con sus ventas que permitieron un incremento en sus patrimonios.

#### **METAL MECÁNICA**

- 100% (1 de 1) empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos con sus ventas que permitieron un incremento en sus patrimonios.

#### **TAPICERÍA**

- El 50% (1 de 2) de las empresas son muy rentables. Es decir que generan un margen de utilidad y una mano de obra generalmente superior al salario nacional.
- 50% (1 de 2) de las empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos con sus ventas que permitieron un incremento en sus patrimonios.
- Los precios varían en función del cliente y de su capacidad de negociación.

#### **BELLEZA INTEGRAL**

- 25% (1 de 4) de las empresas son muy rentables. Es decir que generan un margen de utilidad y una mano de obra generalmente superior al salario nacional.
- 50% (2 de 4) de las empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos con sus ventas que permitieron un incremento en sus patrimonios.
- (25%, 1 de 4) de las empresas se encuentra en fase de arranque haciendo trabajos mínimos hasta su implementación completa y poder posicionarse en el mercado

**CARPINTERÍA**

- 100% (1 de 1) empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos con sus ventas que permitieron un incremento en sus patrimonios.

**PARVULARIO**

- 100% (1 de 1) empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos con sus ventas que permitieron un incremento en sus patrimonios.

**ELECTRICIDAD**

- 100% (1 de 1) empresas tienen buenas proyecciones de rentabilidad a futuro. Esto quiere decir, que generan excedentes significativos con sus ventas que permitieron un incremento en sus patrimonios.

## 7. RESULTADOS INDIVIDUALES DEL SEGUIMIENTO TRIMESTRAL

### 8.1 CONFECCIÓN TEXTIL

| Freddy Encalada (K semilla:2023)       |   |  |
|--|---|--|
| INDICADORES                            | SEC. 1<br>2024  | ANÁLISIS   |
| VENTAS/INGRESOS                        | 970   | El emprendimiento se encuentra en fase de arranque y en posicionamiento en el mercado, su nivel de ingresos es bajo.   |
| MANO DE OBRA                           | 650   | 67% de relación con el total de ventas   |
| MARGEN DE UTILIDAD                     | 6%  | Genera utilidad.   |
| Utilidad en Bs.                        | 58  |  |
| INDICE DE LIQUIDEZ                     | 0   | No tiene deudas.   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0.0%  |  |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0.0%  |  |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 50%   | Aporta a la economía familiar.   |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 0%  | Aún no genera rendimiento sobre el capital semilla.  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | no  | Aún no cuenta con capacidad de ahorro, debido a que el funcionamiento del emprendimiento aún no es constante.  |
| OBSERVACIONES                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Terminar de hacer los arreglos e instalaciones del taller.</li> <li>- Debe mantener en orden los insumos y la distribución del taller</li> <li>- Llevar una estrategia de venta y promoción del emprendimiento</li> <li>- Visibilizar el emprendimiento a través de carteles y/o banners en torno al emprendimiento.</li> </ul> |
| RECOMENDACIONES                        | -   | Dedicar más horas de trabajo al emprendimiento y buscar contratos para la realización de prendas   |

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> | - | - Asesoramiento en el correcto llenado de los instrumentos y registro de sus ingresos.       |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> | - | - Registro de ingresos y llenado de instrumentos<br>- Derivación con la psicóloga del CEA JT |

| <b>Marlene Toraula Zarate (K Semilla:2023)</b> |   |  |
|--|---|--|
| <b>INDICADORES</b>                             | <b>SEG. 1 2024</b>  | <b>ANÁLISIS</b>  |
| <b>VENTAS/INGRESOS</b>                         | 480   | El emprendimiento se encuentra en fase de arranque, realiza arreglos de prendas para promocionarse con la clientela  |
| <b>MANO DE OBRA</b>                            | 400   | 83% de relación con el total de ventas   |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                      | 10%   | Genera utilidad  |
| Utilidad en Bs.                                | 48  |  |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                      | 0   | No tiene deudas.   |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                   | 0.0%  |  |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                 | 0.0%  |  |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b>  | 100%  | Asume los gastos de su hija pequeña.   |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>       | 0%  | Aún no genera rendimiento sobre el capital semilla.  |
| <b>CAPACIDAD DE AHORRO</b>                     | No  | Su nivel de ingresos con el emprendimiento es muy bajo   |
| <b>OBSERVACIONES</b>                           |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar el aspecto motivacional de la emprendedora</li> <li>- Realizar más acciones de promoción del emprendimiento.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                         | -   | Buscar una motivación que le impulse a trabajar más en el emprendimiento   |

|                                     |  |
|-------------------------------------|--|
|                                     | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Realizar acciones de promoción y visibilización para el emprendimiento.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Se conversó con la hermana para que pueda ayudarlo en la promoción mediante su taller de costura.</li> <li>- Se le brindó asistencia de cómo promocionarse y llegar a más clientes.</li> </ul>    |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Visibilizar sus productos y promocionar</li> <li>- Se le vinculó con la psicóloga del CEA JT para tratar temas emocionales y de asistencia familiar que no cumple el padre de su hija.</li> </ul> |

| <b>Wendy Ponce (K semilla:2023)</b>           |                    |   |
|---|--------------------|---|
| <b>INDICADORES</b>                            | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>   |
| <b>VENTAS/INGRESOS</b>                        | 9572               | Cuenta con un buen nivel de ingresos para ser su primer seguimiento, ya que es un emprendimiento nuevo. |
| <b>MANO DE OBRA</b>                           | 3000               | 31% en relación al total de ventas.   |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                     | 7%                 | Cuenta con un buen margen de utilidad.  |
| Utilidad en Bs.                               | 670                |   |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                     | 0                  | No tiene deudas.  |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                  | 0.0%               |   |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                | 0.0%               |   |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b> | 50%                | Asume el gasto familiar conjuntamente con la pareja.  |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>      | 5%                 | Cuenta con un rendimiento sobre el capital semilla  |
| <b>CAPACIDAD DE AHORRO</b>                    | si                 |   |

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| <b>OBSERVACIONES</b>                |  | - ninguna  |
| <b>RECOMENDACIONES</b>              |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ser más constante en publicidad y la difusión de su emprendimiento a medida de sus posibilidades con sus redes sociales.</li> <li>- Continuar con la producción de camitas para mascotas</li> </ul> |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> |   | - Correcto llenado de la herramienta contable.   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |   | - Se vincula con emprendedoras en ropa de cholita  |

| <b>Alicia Limachi (K semilla:2023)</b>        |                    |  |
|---|--------------------|--|
| <b>INDICADORES</b>                            | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>  |
| <b>VENTAS/INGRESOS</b>                        | <b>1815</b>        | Su nivel de ventas es aceptable.   |
| <b>MANO DE OBRA</b>                           | <b>1400</b>        | 77 % de sus ventas no se aproxima al salario mínimo.   |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                     | 9%                 | Tiene un buen nivel de utilidad.   |
| Utilidad en Bs.                               | <b>163</b>         |  |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                     | 0,0%               | No tiene deudas  |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                  | 0,0%               |  |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                | 0,0%               |  |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b> | 50%                | Todo lo generado en su mayoría lo ahorra y aporta un pequeño monto para la alimentación y pago de servicios básicos. |

|                                     |   |   |
|-------------------------------------|---|---|
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA   | 1%  | Genera valor sobre Capital Semilla.   |
| CAPACIDAD DE AHORRO                 | SI  |   |
| <b>OBSERVACIONES</b>                |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Es una emprendedora muy responsable.</li> <li>- Está en proceso de cambio de nombre del emprendimiento para diferenciarse e iniciar una campaña de promoción.</li> <li>- Vive muy cerca del colegio Gastón Vilar, es un buen mercado al que debe llegar.</li> <li>- Está ahorrando la mayoría de sus ingresos para invertir en su emprendimiento posteriormente.</li> <li>- Dejó de trabajar en su fuente laboral y se está dedicando enteramente al emprendimiento.</li> <li>- Clasifica sus residuos para la posterior reutilización.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>              |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Debe definir el nombre de su emprendimiento lo antes posible para iniciar la estrategia de promoción.</li> </ul>   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Asesoramiento en el llenado de instrumentos.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Asesoramiento en el llenado de instrumentos.</li> </ul>  |

## 8.2 ALIMENTOS

| Jose Daniel Murillo (K Semilla:2023) |             |  |
|--------------------------------------|-------------|--|
| INDICADORES                          | SEG. 1 2024 | ANÁLISIS   |
| VENTAS/INGRESOS                      | 10500       | Cuenta con un buen nivel de ingresos   |
| MANO DE OBRA                         | 2500        | 23% en relación con el total de ventas ya que destina el mayor porcentaje de las ganancias a la utilidad, para invertir en el emprendimiento |

|   |   |  |
|---|---|--|
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                     | 29%   | El margen de utilidad es elevado ya que destina la mayor cantidad de las ganancias al emprendimiento para poder reinvertir en el mismo |
| Utilidad en Bs.l                              | 3025  |  |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                     | 0.0%  | No tiene deudas.   |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                  | 0.0%  |  |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                | 0.0%  |  |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b> | 50%   | Aporta a los gastos familiares   |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>      | 35%   | Tiene un excelente rendimiento sobre el capital semilla.   |
| <b>CAPACIDAD DE AHORRO</b>                    | si  | Cuenta con capacidad de ahorro   |
| <b>OBSERVACIONES</b>                          |  | - Refaccionar y hacer los trabajos pertinentes para el local de atención, le falta orden y temática al lugar.                          |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                        |   | - Mantener en orden y limpieza el local de atención.<br>- Mantener horarios fijos de atención.   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b>           |   | - Se brindó asistencia en el correcto registro en la herramienta contable  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b>           |   | Ninguna.   |

### Miguel Paracta Choque (K semilla:2021)

| INDICADORES            | SEG. 1 2024  | ANÁLISIS  |
|------------------------|--------------|---|
| <b>VENTAS/INGRESOS</b> | <b>32200</b> | Cuenta con un excelente nivel de ventas                                 |
| <b>MANO DE OBRA</b>    | <b>4820</b>  | 15% en relación al total de ingresos, supera el salario mínimo nacional |

|  |   |  |
|--|---|--|
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>              | <b>4%</b>   | El margen de utilidad es bajo, ya que sus costos y pagos son elevados. Pero cuenta con un nivel de utilidad bueno                            |
| Utilidad en Bs.                        | <b>1288</b>   |  |
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0.0%  | No tiene deudas.   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0.0%  |  |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0.0%  |  |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 100%  | Es un emprendedor independiente asume todos los gastos personales, además de apoyar a la familia   |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 11%   | Cuenta con un buen rendimiento sobre el capital semilla  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | SI  | Cuenta con capacidad de ahorro.  |
| <b>OBSERVACIONES</b>                   |  | - ninguna  |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                 |   | - Mantener la publicidad en redes sociales y llevar a cabo la planificación de actividades para los enfoques de economía social y solidaria. |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b>    |   | - Llenado correcto de la herramienta de registros contables  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b>    |   | ninguna  |

|  |                    |  |
|--|--------------------|--|
| <b>Adriana Mamani (K semilla:2021)</b> |                    |  |
| <b>INDICADORES</b>                     | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>  |
| <b>VENTAS/INGRESOS</b>                 | 12000              | Tiene un gran nivel de ventas.   |
| <b>MANO DE OBRA</b>                    | 6000               | Constituye el 50% de su nivel de ventas, en febrero alcanzó el salario mínimo. |

|   |   |   |
|---|---|---|
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                     | 2%  | Tiene un margen de utilidad un poco bajo.   |
| Utilidad en Bs.                               | 240   |   |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                     | 0   | No tiene deudas.  |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                  | 0.0%  |   |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                | 0.0%  |   |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b> | 50%   | Vive con su mamá y sus hermanos, entre todos aportan para el hogar.   |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>      | 5%  | Genera un nivel aceptable de rendimiento sobre el capital semilla.  |
| <b>CAPACIDAD DE AHORRO</b>                    | SI  |   |
| <b>OBSERVACIONES</b>                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cuenta con un nivel de ventas óptimo, superó el salario mínimo el mes de febrero.</li> <li>- Es una emprendedora comprometida, tiene un gran perfil emprendedor, es muy trabajadora.</li> <li>- Tiene el apoyo de su familia, trabaja con sus hermanos en el emprendimiento.</li> <li>- Es arriesgada, le gusta mejorar su oferta y apuesta por su barrio.</li> <li>- Clasifica sus residuos y utiliza los residuos orgánicos para compostaje.</li> <li>- Produce donas al por mayor para repartir a los kioscos de los colegios.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                        |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Cumplir el compromiso de entregar pan una vez al mes al orfanato de su barrio.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b>           |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b>           |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna.</li> </ul>  |

**Nathalia Nicole Ramirez (K semilla:2023)**

| INDICADORES                            | SEG. 1<br>2024  | ANÁLISIS   |
|--|---|--|
| VENTAS/INGRESOS                        | 3240  | Tiene un nivel de ventas aceptable tomando en cuenta que solo trabajó un mes.  |
| MANO DE OBRA                           | 1550  | Su mano de obra constituye un 47% de sus ventas, no logra el salario mínimo.   |
| MARGEN DE UTILIDAD                     | 15%   | Tiene un buen nivel de utilidad.   |
| Utilidad en Bs.                        | 486   |  |
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0   | No tiene deudas.   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0.0%  |  |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0.0%  |  |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 50%   | Aporta a la economía familiar.   |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 4%  | Genera buen rendimiento sobre Capital Semilla para ser su primer seguimiento.  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | No  |  |
| OBSERVACIONES                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- El mes de enero realizó una gran inversión en la remodelación de su cafetería.</li> <li>- Solo trabajó el mes de febrero debido a la remodelación.</li> <li>- Está buscando contratar personal para garantizar la atención.</li> <li>- Es muy responsable.</li> <li>- Arriesga mucho por el emprendimiento.</li> <li>- Clasifica sus residuos y los residuos orgánicos son utilizados para compostaje.</li> </ul> |
| RECOMENDACIONES                        |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Retomar el ritmo de trabajo, no volver a cerrar ahora que la remodelación ya ha concluido.</li> </ul>   |

|   |  |   |
|---|--|---|
| <b>ASISTENCIA<br/>TÉCNICA<br/>REALIZADA</b> |  | - Difusión de su oferta laboral con el equipo de defensoría para vincular nuevas trabajadoras en el café. |
| <b>ASISTENCIA<br/>TÉCNICA<br/>REQUERIDA</b> |  | - Vinculación con nuevas trabajadoras.  |

| Natividad Araca (K semilla:2021)       |   |  |
|--|---|--|
| INDICADORES                            | SEG. 1<br>2023  | ANÁLISIS   |
| VENTAS                                 | 2400  | Su nivel de ingresos es un poco bajo   |
| MANO DE OBRA                           | 1800  | Genera el 75% de mano de obra de sus ventas.   |
| MARGEN DE UTILIDAD                     | 8%  | Tiene un gran nivel de utilidad  |
| Utilidad en Bs.                        | 192   |  |
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0   | No tiene deudas.   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0.0%  |  |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0.0%  |  |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 80%   | Invierte todo el dinero generado en su totalidad en la alimentación de su familia, el monto de pensiones que recibe de su ex pareja no es significativo pero de alguna manera le ayuda.  |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 2%  | El valor que genera sobre el capital semilla es aceptable.   |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | No  |  |
| OBSERVACIONES                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Es una emprendedora comprometida pero la atención de sus hijos le quitó bastante tiempo esta temporada de inicio de clases.</li> <li>- Tiene clientes fijos, es conocida y la gente conoce la calidad de su pan.</li> <li>- Bajó el nivel de producción lo que repercutió en sus ganancias.</li> <li>- En el segundo trimestre se comprometió a retomar y/o incrementar su nivel de producción.</li> <li>- Clasifica sus residuos y los residuos orgánicos son utilizados para compostaje.</li> </ul> |
| RECOMENDACIONES                        |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Debe mejorar su nivel de producción y su registro de ventas.</li> </ul>   |

|                                     |  |   |
|-------------------------------------|--|---|
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> |  | - Asistencia técnica en el llenado de instrumentos. |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |  | - Asistencia técnica en el llenado de instrumentos. |

### 8.3. METAL MECÁNICA

| <b>David Arancibia (K Semilla:2023)</b>       |                    |   |
|---|--------------------|---|
| <b>INDICADORES</b>                            | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>   |
| <b>VENTAS</b>                                 | 9600               | Cuenta con un nivel de ingresos considerable, para ser el primer seguimiento del año                            |
| <b>MANO DE OBRA</b>                           | 4200               | El 43% es la mano de obra, se aproxima al salario mínimo  |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                     | 5%                 | Cuenta con una utilidad considerable  |
| Utilidad en Bs.                               | 480                |   |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                     | 0,0%               | No tiene deudas directas para el emprendimiento   |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                  | 0,0%               |   |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                | 0,0%               |   |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b> | 50%                | Todo lo generado lo invierte en gastos familiares y para pagar el crédito de la casa, con el apoyo de su esposa |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>      | 2%                 | El rendimiento del capital semilla es mínimo  |
| <b>CAPACIDAD DE AHORRO</b>                    | No                 |   |

|                                     |   |  |
|-------------------------------------|---|--|
| <b>OBSERVACIONES</b>                |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- No cuenta con carteles o referencias de su taller en lugares visibles</li> <li>- El emprendimiento tiene poca accesibilidad</li> <li>- Tomar medidas para visibilizar el emprendimiento y promocionarse más con sus clientes potenciales</li> </ul>   |
| <b>RECOMENDACIONES</b>              |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Invertir más en carteles para implementarlos en lugares visibles, y promocionarse mediante otras redes, priorizar de captar más clientes.</li> <li>- Poder manejar las redes sociales</li> <li>- Es primordial que antes de todo pueda tener las referencias para su taller en los lugares más visibles de su entorno.</li> </ul> |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo correcto de la herramienta contable de registro.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo de redes sociales y publicidad para su emprendimiento</li> </ul>   |

#### 8.4 TAPICERÍA

| <b>Fausta Alcibia (K semilla:2023)</b> |                    |   |
|--|--------------------|---|
| <b>INDICADORES</b>                     | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>   |
| <b>VENTAS</b>                          | <b>15120</b>       | Cuenta con un nivel de ingresos considerable.   |
| <b>MANO DE OBRA</b>                    | <b>5400</b>        | 35% en relación al total de ingresos, se acerca mucho al salario mínimo                         |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>              | <b>3%</b>          | La utilidad es mínima ya que la mayor parte de las ganancias son distribuidas al gasto familiar |
| Utilidad en Bs.l                       | <b>450</b>         |   |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>              | <b>0,0%</b>        | No tiene deudas   |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>           | <b>0,0%</b>        |   |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>         | <b>0,0%</b>        |   |

|  |   |  |
|--|---|--|
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 100%  | Todo lo generado lo invierte en gastos familiares ya que es jefa de hogar.   |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 4%  | Cuenta con rendimiento de capital semilla.   |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | NO  |  |
| <b>OBSERVACIONES</b>                   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Los ajustes de presupuesto y cotizaciones para trabajos contemplan un bajo nivel de mano de obra es por eso que no llega al salario mínimo y su utilidad e baja en relación a sus ingresos</li> <li>- Trabajar en el taller de producción, ya que prefiere mayormente trabajar con colegas</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                 |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mantener la difusión de su emprendimiento mediante las redes sociales</li> <li>- Aumentar el valor de su mano de obra, cobrar el precio justo</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b>    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Manejo correcto de herramienta contable y registro</li> <li>- Cotizaciones y establecimiento de costos</li> </ul>   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b>    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna.</li> </ul>   |

| Felicia Vedia (K semilla:2023) |             |   |
|--------------------------------|-------------|---|
| INDICADORES                    | SEG. 1 2023 | ANÁLISIS  |
| VENTAS                         | 21301       | Tiene un gran nivel de ventas en el bimestre.                         |
| MANO DE OBRA                   | 9240        | Genera 43% de mano de obra, superó el salario mínimo el mes de enero. |
| MARGEN DE UTILIDAD             | 5%          | Tiene un buen margen de utilidad.                                     |
| Utilidad en Bs.                | 1060        |   |

|  |   |   |
|--|---|---|
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0.0%  | No tiene deudas.  |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0.0%  |   |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0.0%  |   |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 50%   | Todo lo generado lo invierte en gastos familiares y su pareja también aporta con el 50%.  |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 9%  | Tiene un gran rendimiento sobre Capital SeMILLA.  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | Si  |   |
| <b>OBSERVACIONES</b>                   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiene iniciativa y creatividad.</li> <li>- Es muy proactiva, responsable e innovadora.</li> <li>- Se adapta muy fácilmente a los requerimientos de sus clientes.</li> <li>- El segundo mes no trabajó porque su esposo estuvo hospitalizado y se hizo cargo sola de sus hijos.</li> <li>- Reutiliza los residuos de tela y esponja que le sobran.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                 |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- No vuelva a cerrar su taller, porque pierde clientes.</li> </ul>   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b>    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna</li> </ul>   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b>    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna</li> </ul>   |

## 8.5 BELLEZA INTEGRAL

| Paola Raquel Alaca (K semilla:2023)    |  |  |
|--|--|--|
| INDICADORES                            | SEG. 1<br>2024   | ANÁLISIS   |
| VENTAS                                 | 4470   | Cuenta con un buen nivel de ventas   |
| MANO DE OBRA                           | 2250   | 50% en relación al total de ventas, sus ingresos son relativamente estables.   |
| MARGEN DE UTILIDAD                     | 12%  | Tiene una buena administración y tiene utilidad  |
| Utilidad en Bs.                        | 536  |  |
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0,0%   | No tiene deudas.   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0,0%   |  |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0,0%   |  |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 50%  | La mayor parte de los gastos familiares los asumen los padres, la emprendedora se hace cargo de gastos menores de su hijo pequeño  |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 7%   | Genera un valor sobre el capital semilla.  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | NO   |  |
| OBSERVACIONES                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Solo genera bastantes clientes cuando hace publicidad pagada por redes sociales</li> <li>- Establecer horarios y días fijos de atención.</li> </ul> |
| RECOMENDACIONES                        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Fidelizar a sus actuales clientes.</li> <li>- Continuar con la publicidad en redes para llegar a más personas.</li> </ul>                           |
| ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA           |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Correcto llenado de la herramienta de registro contable.</li> </ul>   |
| ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA           |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna.</li> </ul>   |

| Mariana Mendoza (K semilla:2023)       |  |   |
|--|--|---|
| INDICADORES                            | SEC. 1<br>2024   | ANÁLISIS  |
| VENTAS                                 | 1235   | Su nivel de ventas es bajo  |
| MANO DE OBRA                           | 410  | 33% de su mano de obra le permite generar un buen ingreso.  |
| MARGEN DE UTILIDAD                     | 33%  | Tiene un porcentaje de utilidad alto ya que la mayor parte de sus ingresos los destinan al ahorro del emprendimiento, disminuyendo su mano de obra  |
| Utilidad en Bs.                        | 410  |   |
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0,0%   | Tiene deuda para el negocio, además que debe pasar asistencia familiar a su ex pareja   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0%   |   |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0%   |   |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 50%  | con los ingresos generados apoya a la economía familiar.  |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 6%   | Genera un valor sobre el capital semilla.   |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | SI   |   |
| OBSERVACIONES                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Percibe al emprendimiento como un pasatiempo y no así como una fuente principal de ingresos para mejorar su calidad de vida</li> <li>- No le dedica el tiempo suficiente al emprendimiento y no hace acciones para que el negocio pueda estar en marcha.</li> <li>- Brinda prioridad al diplomado para su titulación universitaria.</li> </ul> |
| RECOMENDACIONES                        |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Debe dedicarle tiempo al emprendimiento, establecer horarios fijos de apertura</li> <li>- Realizar acciones concretas para la difusión del emprendimiento</li> </ul>   |
| ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA           |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Llenado del cuaderno de registro de ventas</li> </ul>  |

|                                     |  |                          |
|-------------------------------------|--|--------------------------|
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |  | - Vincular con Psicóloga |
|-------------------------------------|--|--------------------------|

| <b>Katherine Flores Plaza (K semilla:2023)</b> |   |   |
|--|---|---|
| <b>INDICADORES</b>                             | <b>SEG. 1 2024</b>  | <b>ANÁLISIS</b>   |
| <b>VENTAS</b>                                  | 985   | El nivel de ingresos es bajo  |
| <b>MANO DE OBRA</b>                            | 380   | 39% en relación al total de ingresos  |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                      | 19%   | Tiene una utilidad, reserva lo mínimo para el emprendimiento  |
| Utilidad en Bs.l                               | 187   |   |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                      | 0   | No tiene deudas.  |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                   | 0   |   |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                 | 0   |   |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b>  | 50%   | Divide los gastos familiares con la pareja.   |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>       | 3%  | Genera el mínimo de valor sobre el capital semilla.   |
| <b>CAPACIDAD DE AHORRO</b>                     | NO  |   |
| <b>OBSERVACIONES</b>                           |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiene iniciativa y creatividad</li> <li>- Está motivada y realiza acciones para llegar a los clientes con el emprendimiento, pero por la ubicación no es muy accesible para los clientes</li> <li>- Se dedicó a realizar prácticas en salones de belleza del mercado campesino para aprender más del rubro.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                         |   | - Tratar de hacer más publicidad del emprendimiento   |

|                                     |  |  |
|-------------------------------------|--|--|
|                                     |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Hacer promociones para la atención en la ubicación del emprendimiento</li> <li>- Poder brindar un servicio a domicilio, para llegar a los clientes.</li> </ul>                      |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Llenado correcto de la herramienta de registro contable</li> <li>- Establecimiento de costos de sus servicios.</li> <li>- Difusión del emprendimiento en redes sociales.</li> </ul> |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Seguimiento y apoyo con la difusión del emprendimiento.</li> </ul>  |

| <b>Delia Fernandez (K semilla:2023)</b>       |                    |  |
|---|--------------------|--|
| <b>INDICADORES</b>                            | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>  |
| <b>VENTAS</b>                                 | 17091              | Tiene un buen nivel de ventas.                                       |
| <b>MANO DE OBRA</b>                           | 6300               | 36% es la mano de obra, un mes se acercó bastante al salario mínimo. |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                     | 3%                 | Tiene un buen nivel de utilidad.                                     |
| Utilidad en Bs.                               | 510                |  |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                     | 0,0%               | No tiene deudas.   |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                  | 0,0%               |  |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                | 0,0%               |  |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b> | 100%               | Todo lo generado lo invierte en gastos familiares.                   |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>      | 8%                 | Genera un buen valor sobre el capital semilla.                       |
| <b>CAPACIDAD DE AHORRO</b>                    | SI                 |  |

|                                     |   |   |
|-------------------------------------|---|---|
| <b>OBSERVACIONES</b>                |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tiene iniciativa y creatividad</li> <li>- Encontró un buen lugar para ofrecer sus servicios.</li> <li>- Cuenta con apoyo familiar y con muchas ganas de seguir.</li> <li>- Es muy conocida sobre todo por el lifting de pestañas y el depilado de cejas.</li> <li>- Clasifica sus residuos y entrega materiales a recicladores.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>              |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Iniciar con las capacitaciones a mujeres en situación de vulnerabilidad.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Difusión de su iniciativa de enseñanza con el equipo de la defensoría de la mujer para vincular con mujeres en situación vulnerable que deseen capacitarse.</li> </ul>   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vincular con mujeres en situación vulnerable para capacitar en alisado permanente.</li> </ul>  |

## 8.6. ELECTRICIDAD

| <b>Simón Mamani (K semilla:2023)</b> |                    |  |
|--------------------------------------|--------------------|--|
| <b>INDICADORES</b>                   | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>  |
| <b>VENTAS</b>                        | <b>1940</b>        | Tiene un nivel de ventas un poco bajo  |
| <b>MANO DE OBRA</b>                  | <b>1690</b>        | Ha logrado generar un 87% referente a las ventas, pero no logró el salario mínimo. |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>            | <b>10%</b>         | Tiene un gran nivel de utilidad.   |
| Utilidad en Bs.                      | <b>190</b>         |  |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>            | 0.0%               | No tiene deudas.   |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>         | 0.0%               |  |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>       | 0.0%               |  |

|  |   |   |
|--|---|---|
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 30%   | Su aporte no se constituye en el ingreso central para su familia. Aporta un poco para la alimentación.  |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 2%  | Ha generado rendimiento sobre Capital Semilla.  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | NO  |   |
| <b>OBSERVACIONES</b>                   |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Es un emprendedor muy responsable solo que se desanima fácilmente.</li> <li>- Tiene miedo al fracaso y a no responder bien con sus ventas, sin embargo tiene expectativas de crecimiento.</li> <li>- En el corto tiempo que está trabajando con su emprendimiento se ha hecho conocer y cada vez tiene más clientes.</li> <li>- Clasifica sus residuos para reutilizarlos en las clases que dicte el siguiente mes.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>                 |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Mejorar su registro, sabe registrar sus ventas solo que por tiempo no lo pone en práctica.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b>    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b>    |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna.</li> </ul>  |

## 8.7 PARVULARIO

| Belén Chavarría (K Semilla:2023)       |   |  |
|--|---|--|
| INDICADORES                            | SEG. 1<br>2024  | ANÁLISIS   |
| VENTAS                                 | 3925  | Su nivel de ventas es bueno, para ser el primer seguimiento.   |
| MANO DE OBRA                           | 2200  | Constituye el 56% de sus ventas, no alcanza el salario mínimo.   |
| MARGEN DE UTILIDAD                     | 4%  | Tiene un buen nivel utilidad   |
| Utilidad en Bs.                        | 157   |  |
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0,0%  | No tiene deudas.   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0,0%  |  |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0,0%  |  |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 60%   | Todo lo generado en su mayoría lo ahorra y aporta a la economía familiar de forma significativa  |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 2%  | Genera un valor sobre el capital semilla.  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | SI  |  |
| OBSERVACIONES                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Principalmente realiza el servicio de apoyo escolar.</li> <li>- En enero tuvo un gran incremento en la cantidad de niñ@s que atendió en el centro infantil.</li> <li>- En febrero hubo una baja en la demanda porque los papás y niños estaban en el proceso de inscripciones e inicio de clases regulares.</li> <li>- Se proyecta nuevamente un crecimiento en el número de niñ@s atendidos en el centro.</li> <li>- Es una emprendedora bastante creativa, con un gran carácter y optimismo.</li> </ul> |
| RECOMENDACIONES                        |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Pedir autorización para el pintado de paredes en los ambientes que está alquilando.</li> </ul>  |

|                              |  |           |
|------------------------------|--|-----------|
| ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA |  | - Ninguna |
| ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA |  | - Ninguna |

## 8.1 CARPINTERÍA

| Victor Sierra (K semilla:2023)         |   |  |
|--|---|--|
| INDICADORES                            | SEG. 1 2024   | ANÁLISIS   |
| VENTAS                                 | 1900  | Su nivel de ventas es bajo, pero se debe tomar en cuenta que solo trabajó un mes.  |
| MANO DE OBRA                           | 880   | Constituye el 46% de sus ventas, no alcanza el salario mínimo.   |
| MARGEN DE UTILIDAD                     | 2%  | Genera utilidad.   |
| Utilidad en Bs.                        | 40  |  |
| ÍNDICE DE LIQUIDEZ                     | 0,0%  | No tiene deudas.   |
| ESTRUCTURA DE CAPITAL                  | 0,0%  |  |
| ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO                | 0,0%  |  |
| MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR | 100%  | Todo lo generado es para su alquiler y su alimentación.  |
| RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA      | 2%  | Genera un valor sobre el capital semilla.  |
| CAPACIDAD DE AHORRO                    | SI  |  |
| OBSERVACIONES                          |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Solo trabajó un mes, porque en enero continuaba en su fuente laboral.</li> <li>- Renunció a su trabajo y ahora se dedica enteramente a su emprendimiento y se convirtió en su principal ingreso.</li> </ul> |

|                                     |  |   |
|-------------------------------------|--|---|
|                                     |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Estás en proceso de búsqueda de clientes, muy comprometido con tu emprendimiento.</li> <li>- Alquiló un espacio específico para su emprendimiento, es amplio y puede trabajar sin inconvenientes.</li> </ul> |
| <b>RECOMENDACIONES</b>              |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Poner un letrero en su puerta.</li> </ul>  |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA</b> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna</li> </ul>   |
| <b>ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA</b> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna</li> </ul>   |

| <b>Freddy Sanchez (K semilla:2023)</b>        |                    |   |
|---|--------------------|---|
| <b>INDICADORES</b>                            | <b>SEG. 1 2024</b> | <b>ANÁLISIS</b>   |
| <b>VENTAS</b>                                 | <b>9800</b>        | Su nivel de ventas es bajo, pero se debe tomar en cuenta que solo trabajó un mes. |
| <b>MANO DE OBRA</b>                           | <b>8700</b>        | Constituye el 88% de sus ventas, no alcanza el salario mínimo.                    |
| <b>MARGEN DE UTILIDAD</b>                     | 10%                | Genera buen porcentaje de utilidad.   |
| Utilidad en Bs.                               | <b>950</b>         |   |
| <b>ÍNDICE DE LIQUIDEZ</b>                     | 0,0%               | No tiene deudas.  |
| <b>ESTRUCTURA DE CAPITAL</b>                  | 0,0%               |   |
| <b>ÍNDICE DE ENDEUDAMIENTO</b>                | 0,0%               |   |
| <b>MARGEN DE APOYO A LA ECONOMÍA FAMILIAR</b> | 100%               | Todo lo generado es para su alquiler y su alimentación.                           |
| <b>RENDIMIENTO SOBRE CAPITAL SEMILLA</b>      | 10%                | Genera un valor sobre el capital semilla.   |

|                              |   |   |
|------------------------------|---|---|
| CAPACIDAD DE AHORRO          | SI  |   |
| OBSERVACIONES                |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>- hace trabajos a destajo solo cobrando por la mano de obra</li> <li>- le va muy bien trabajando en el taller del profesor pedro, ya que está ahorrando para tener un taller propio</li> <li>- Su padre se encuentra muy delicado de salud y aporta en los gastos familiares para los gastos de su padre.</li> </ul> |
| RECOMENDACIONES              |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Tratar de poder adquirir trabajos independientes.</li> </ul>   |
| ASISTENCIA TÉCNICA REALIZADA |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna</li> </ul>   |
| ASISTENCIA TÉCNICA REQUERIDA |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>- Ninguna</li> </ul>   |

Febrero del año 2024.

## REGISTRO FOTOGRAFICO.

Fotografías en JPEG

([https://drive.google.com/drive/folders/10Frm28FMGc2wKND3vm\\_YacAoXItSv\\_s-?usp=sharing](https://drive.google.com/drive/folders/10Frm28FMGc2wKND3vm_YacAoXItSv_s-?usp=sharing))







