

**INFORME FINAL**  
de  
**LA EVALUACIÓN EXTERNA FINAL DEL PROYECTO:**

**“Promoción del Desarrollo Comunitario y apoyo a grupos vulnerables, en un contexto de pandemia de COVID-19, a través del refuerzo y la dinamización de actividades agrícolas de subsistencia y generadoras de ingresos llevadas a cabo esencialmente por agrupaciones femeninas de 4 comunas (Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian) de la Región de Ziguinchor, Senegal.”**



**Entidad financiadora:** Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo

**Beneficiario de la subvención:** Asociación para la Paz y el Desarrollo (PyD)

**Contraparte:** Agencia Nacional del Consejo Agrícola y Rural de la Baja y Media Casamance (ANCAR-BMC)

**Elaborado por:** Sirasana Consulting

*Mayo 2024*

# INDICE

<b>I. RESUMEN EJECUTIVO .....</b>	<b>4</b>
1.1. BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO .....	4
1.2. CONTEXTO Y PROPÓSITO LA EVALUACIÓN .....	4
1.3. RESUMEN DE CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS .....	5
1.3.1. <i>Resumen de conclusiones</i> .....	5
1.3.2. <i>Resumen de recomendaciones</i> .....	7
1.3.3. <i>Resumen de lecciones aprendidas</i> .....	8
<b>II. INTRODUCCIÓN .....</b>	<b>8</b>
2.1. ANTECEDENTES.....	8
2.1. DATOS GENERALES .....	8
2.3. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN.....	9
<b>III. DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE LA EVALUACIÓN.....</b>	<b>9</b>
<b>IV. ENFOQUE METODOLÓGICO Y TÉCNICAS UTILIZADAS.....</b>	<b>9</b>
4.1. METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS .....	9
4.1.1. <i>Metodología de evaluación</i> .....	9
4.1.2. <i>Técnicas aplicadas</i> .....	10
4.2. PREGUNTAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN .....	10
4.2.1. <i>Preguntas de evaluación</i> .....	10
4.2.2. <i>Criterios de evaluación</i> .....	11
4.3. LIMITACIONES DE LA EVALUACIÓN REALIZADA .....	11
<b>V. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN .....</b>	<b>11</b>
5.1. PERTINENCIA .....	11
5.2. EFICACIA .....	12
5.3. EFICIENCIA .....	20
5.4. SOSTENIBILIDAD .....	21
5.4. IMPACTO.....	23
5.5. GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS .....	26
<b>VI. CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN .....</b>	<b>27</b>
5.1. EN RELACIÓN CON LA PERTINENCIA .....	27
5.2. EN RELACIÓN CON LA EFICACIA .....	27
5.3. EN RELACIÓN CON LA EFICIENCIA .....	28
5.4. EN RELACIÓN CON EL IMPACTO .....	28
5.5. EN RELACIÓN CON EL GÉNERO Y LOS DERECHOS HUMANOS.....	28
5.6. EN RELACIÓN CON LA SOSTENIBILIDAD .....	29
<b>VII. RECOMENDACIONES DE EVALUACIÓN .....</b>	<b>29</b>
<b>VIII. LECCIONES APRENDIDAS Y BUENAS PRÁCTICAS .....</b>	<b>32</b>
<b>IX. ACCIONES REALIZADAS PARA LA DIFUSION DE LA EVALUACIÓN .....</b>	<b>33</b>
<b>X. ANEXOS .....</b>	<b>34</b>

## SIGLAS Y ACRONIMOS

COVID 19	enfermedad por coronavirus
ONG	Organización no gubernamental
TD	Titulares de derechos
TR	Titulares de responsabilidad
TO	Titulares de obligaciones
AEXCID	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo
PyD	Asociación por la Paz y el Desarrollo
CLCOP	Cuadros Locales de Concertación de Organizaciones de Productores
GPF	Grupo de Promoción de la Mujer
GIE	Grupo de Interés Económico
IREF	Inspección Regional de Aguas y Bosques
ROD	Fortalecimiento Organizacional y Desarrollo Institucional
ANCAR-BMC	Agencia Nacional de Consejo Agrícola y Rural de Baja y Media Casamance
ANSD	Agencia Nacional de Estadística y Demografía
RGPHA	Censo General de Población y Vivienda, Agricultura y Ganadería
TdR	Términos de referencia
PDC	Plan de Desarrollo Comunitario
ASC	Asociación Deportiva y Cultural
PAA	Plan de acción participativo

## DATOS GENERALES DEL PROYECTO

<b>Título del Proyecto</b>	“Promoción del Desarrollo Comunitario y apoyo a grupos vulnerables, en un contexto de pandemia de COVID-19, a través del refuerzo y la dinamización de actividades agrícolas de subsistencia y generadoras de ingresos llevadas a cabo esencialmente por agrupaciones femeninas de 4 comunas (Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian) de la Región de Ziguinchor, Senegal.”		
<b>Número de expediente</b>	(AEXCID22PC009)	<b>Donante</b>	Agencia Extremeña de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AEXCID)
<b>ONG beneficiaria</b>	Asociación para la Paz y el Desarrollo (PyD)	<b>Contraparte local</b>	Agencia Nacional del Consejo Agrícola y Rural de la Baja y Media Casamance (ANCAR-BMC)
<b>Plazo de ejecución</b>	Del 15/10/2022 al 14/12/2023		
<b>Duración</b>	14 meses		
<b>País de intervención</b>	Senegal		
<b>Región y departamento de intervención</b>	Ziguinchor – Departamento de Bignona		
<b>Organizaciones locales colaboradoras</b>	GPF y GIE, Inspección Regional de Aguas y Bosques (IREF), Cuadros Locales de Concertación de Organizaciones de Productores (CLCOP), Autoridades locales: alcaldes, concejales municipales, miembros de los comités medioambientales de los municipios de Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian. Radios comunitarias		
<b>Coste del proyecto</b>	252.923€	<b>Financiado por AEXCID</b>	239.323€ (94,62%)
		<b>Aporte de Paz y desarrollo (PyD)</b>	2.680€ (1,06%)
		<b>Aporte de ANCAR – BMC</b>	10.920€ (4,32%)

# I. RESUMEN EJECUTIVO

## 1.1. BREVE DESCRIPCIÓN DEL PROYECTO

El objetivo general del proyecto ha sido contribuir a un modelo de desarrollo que garantice la sostenibilidad de la vida a través de la soberanía alimentaria y la igualdad de género como estrategia de desarrollo rural agroecológico, sostenible y territorialmente equilibrado en 4 municipios de la región de Ziguinchor. Específicamente, el proyecto ha buscado mejorar las oportunidades económicas y nutricionales de 373 personas que enfrentan la pandemia de Covid19, a través de la promoción de prácticas agrícolas sostenibles, resilientes e igualitarias en la región de Ziguinchor. Para lograr este objetivo, el proyecto se ha estructurado en torno a tres (3) resultados. El primer resultado era: R1. Consolidadas las capacidades y la información necesarias para el adecuado desarrollo de las actividades de los resultados R2 y R3. El segundo resultado era: R2. Se consolidan los sistemas de protección y gestión sostenible de las zonas forestales en 4 municipios (Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian) de la región de Ziguinchor. El tercer resultado era: R3. La población de 4 pueblos de los municipios aumenta sus alternativas económicas y nutricionales, frente a los recursos forestales, a través de la puesta en marcha de 4 perímetros agrícolas gestionados por GPFs. Para lograr estos resultados, la intervención ha realizado actividades como: la construcción de infraestructuras y la instalación de equipamientos para los perímetros agrícolas. Por otro lado, se han creado comités de gestión de los perímetros agrícolas para los GPF y marcos de concertación en los municipios del proyecto. Además, han sido fortalecidas las capacidades de los miembros de los GPF y GIE sobre el funcionamiento de sus organizaciones, sobre técnicas agroecológicas, sobre técnicas de trasplante, de plantas frutales, y de árboles frutales salvajes (madd, ditax y néré). Asimismo, se han capacitado a las mujeres en técnicas de producción en viveros y en diferentes ciclos de cultivo. Además, las autoridades locales han sido capacitadas en fortalecimiento organizacional y desarrollo institucional (RODI). También, se ha puesto en marcha en cada municipio un plan estratégico del que se dedujo un plan de acción anual y un sistema de seguimiento. De la misma manera, han sido organizadas unas campañas radiofónicas de sensibilización sobre el uso sostenible de los recursos forestales. Durante la intervención, PyD y ANCAR-BMC han trabajado conjuntamente para llevar a cabo las actividades del proyecto. Además, PyD y ANCAR-BMC han colaborado eficazmente con IREF y los alcaldes. Cabe señalar que la intervención ha beneficiado a 493 beneficiarios directos, mujeres y hombres, titulares de derechos, obligaciones y responsabilidades. Además, el proyecto ha contado con más de 3.685 personas, mujeres y hombres, como población beneficiaria indirecta.

## 1.2. CONTEXTO Y PROPÓSITO LA EVALUACIÓN

Este proyecto ha sido implementado en la región de Ziguinchor, más precisamente en las comunas de Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian, en el departamento de Bignona. Más concretamente, los sitios de intervención han sido:

*Comunas y aldeas de intervenciones de los perímetros agrícolas.*

DEPARTAMENTO	COMUNIDADES	PUEBLOS	GPF o GIE
BIGNONA	Mlomp	Ediamath	GPF "DIAMORAL"
	Niamone	Diandialatte	GIE "LANFAIS"
	Mangagoulack	(Djibiack) Tendouck	GPF "PAROUL"
	Sindian	Djiniper	GPF "SIGIIL"

La región de Ziguinchor está ubicada en Baja-Casamance, en el sur del país y limitada al norte por Gambia, al sur por Guinea-Bissau, al este por las regiones de Kolda y Sédhiou y al oeste por el Océano Atlántico. Se compone de 3 departamentos: los departamentos de Oussouye, Ziguinchor y Bignona donde ha sido implementado el proyecto.



Mapa de la región de Ziguinchor

El Departamento de Bignona tiene una superficie de 5.295 km<sup>2</sup>. Su población es de 358.254 habitantes, incluyendo 185.654 hombres y 172.601 mujeres en 2024 según las proyecciones de la ANSD (RGPHAE-2013). El departamento tiene un buen potencial agropastoral y recursos forestales vinculados a condiciones geográficas favorables. Sin embargo, la agricultura es la principal actividad económica del departamento y está practicada por la mayoría de la población. Pero, cabe señalar la importancia de la recolección de frutas que es una fuente de ingresos para las poblaciones. Sin embargo, la región está enfrentada a una inseguridad alimentaria en un contexto post-Covid19 impactando a las familias haciéndolas más vulnerables. Además, la región conoce desigualdades entre hombres y mujeres contribuyendo a la feminización de la pobreza y generando una situación de vulnerabilidad para las mujeres.

### 1.3. RESUMEN DE CONCLUSIONES, RECOMENDACIONES Y LECCIONES APRENDIDAS

#### 1.3.1. Resumen de conclusiones

##### Pertinencia

El proyecto es relevante y está adaptado a la realidad local y a las necesidades específicas de las mujeres productoras y de la población local que viven en el área de intervención. Se tuvieron en cuenta las prioridades y necesidades de mujeres y hombres durante la ejecución. Además, la intervención está en línea con los PDC de las Comunas respecto a la producción agrícola y la protección del medio ambiente, lo que lo hace pertinente.

##### Eficacia

El proyecto ha sido eficaz gracias al logro de sus resultados a través de sus indicadores. El logro de los tres (03) resultados esperados permitió alcanzar su objetivo específico que ha contribuido al objetivo general. Cabe señalar que la intervención logró realizar todas las actividades previstas. Lo que lo hace eficaz.

##### Eficiencia

El proyecto ha sido ejecutado realizando sus actividades en función de su presupuesto. No había variaciones significativas con respecto a su equilibrio global. Hemos observado también que

había una buena adaptación del cronograma. Así que, los recursos materiales y humanos comprometidos en el presupuesto han posibilitado que se lleven a cabo las actividades de la intervención. Por un lado, los recursos económicos ha posibilitado la implementación de los 4 perímetros agrícolas previstos. Por otro lado, los recursos humanos comprometidos han permitido la realización de todas las actividades de capacitación y de sensibilización. En definitiva, todas las actividades previstas han sido realizadas con los recursos disponibles del proyecto, es decir con los fondos concedidos por la AEXCID y las aportaciones tanto de la Entidad solicitante como del socio local.

### **Impacto**

El proyecto ha contribuido a mejorar la situación nutricional y de salud de la población y también ha mejorado los ingresos de las mujeres. De hecho, en términos económicos, gracias a la comercialización, se ha mejorado los ingresos de las mujeres que ahora pueden ayudar en los gastos escolares y de sanidad de sus hijos/hijas. Así, el ingreso individual medio de las mujeres paso de 68.000 francos CFA por año en la situación anterior al proyecto a 88.766 francos CFA en su situación posterior. Por otro lado, en términos de conocimientos, las capacitaciones son valoradas muy positivamente por los miembros de los GPF y GIE que reconocen su aprendizaje. Podemos agregar también que el proyecto ha tenido un impacto importante en la capacidad gerencial de los GIE y GPF. Por otra parte, la sensibilización ha mejorado la toma de consciencia de la población, ayudando a reducir las prácticas nefastas sobre el medioambiente.

### **Género y derechos humanos**

El proyecto adoptó un enfoque de género que permitió satisfacer las necesidades tanto de las mujeres como de los hombres con la implementación de perímetros agrícolas donde puedan trabajar. Además, la situación económica de las mujeres ha mejorado. Lo que ha permitido que puedan satisfacer a sus necesidades económicas pero también ayudar en los gastos de sus familias. Esto les permite ahora desempeñar un papel social mucho más importante, tener más derechos, desarrollar su liderazgo y participación en la toma de decisiones a nivel familiar y comunitario. Por otro lado, la intervención ha promovido el enfoque de derechos humanos (DDHH) con la realización de sesiones de formaciones para los Alcaldes y consejeros/ras, los agentes del IREF, y los presidentes de CLCOP sobre RODI. Lo que han permitido que puedan jugar un papel importante para la supervisión y el acompañamiento de los miembros de los GPF y GIE y ayudarlas en sus tareas para que puedan aplicar adecuadamente en sus organizaciones.

### **Sostenibilidad**

El proyecto es sostenible gracias a las capacitaciones realizadas para las mujeres y los diferentes actores y también a la sensibilización de la población. De hecho, la gente es consciente de la importancia de proteger los bosques y velará que la recolección de frutas forestales se lleve a cabo en el momento adecuado y que se utilicen los métodos adecuados. Esto gracias a la implementación de buenas prácticas ambientales con los convenios locales. En realidad, los beneficios de la intervención podrán mantenerse gracias al establecimiento de los convenios locales. Estos convenios deben aplicarse gracias a los planes estratégicos implementados en cada municipio y ejecutados a través de los planes de acción participativos y un sistema de seguimiento de estos planes que deben beneficiar a la sostenibilidad del proyecto. Así pues, el proyecto asegurará la protección del medio ambiente gracias al sistema de vigilancia y seguimiento de la protección del medio ambiente. Además, ahora con las convenciones locales,

la gente paga impuestos al recaudador de impuestos que es el ayuntamiento cuando cortan fruta. Esto garantizará la sostenibilidad económica del proyecto.

### **1.3.2. Resumen de recomendaciones**

#### **Recomendaciones para PyD y ANCAR-BMC:**

- Mejorar el acceso al agua en época seca del año en los perímetros rehabilitando los pozos para que se tenga agua permanentemente en los perímetros para que la explotación hortícola se pueda realizar de forma continua durante todo el año. En realidad, el proyecto había previsto la excavación de pozos, la construcción de 4 cuencas con un sistema de canalización, la instalación de un sistema solar y la instalación de vallas en cada perímetro agrícola de los municipios de intervención. Lo que ha sido realizado y ha permitido la disponibilidad de agua en los perímetros y generado una producción hortícola en cada uno de ellos. Así, durante la temporada invernal y justa después de ella, los perímetros hortícolas están bien explotadas y permiten una producción adecuada. Sin embargo, se observa que en ciertas épocas del año, específicamente en época seca, el nivel de agua en los pozos disminuye y no permite explotar toda la superficie disponible. Por lo que, habría de buscar una solución para el acceso adecuado al agua durante estos 2 o 3 meses de la época seca del año en el cual disminuye la cantidad del volumen del agua.
- Fortalecer los conocimientos de los miembros de los comités de gestión forestal en gestión medio ambiental para que puedan velar mejor a los bosques. De hecho, en el marco de la aplicación de los planes de acción participativos (PAA), se han creado comités de vigilancia para los bosques en los cuales se han movilizó a los jóvenes para que vigilen, sensibilicen y alerten a las poblaciones contra las malas prácticas. Estos comités de vigilancia han sido instalados en cada pueblo y hacen el seguimiento con visitas en los bosques. Pero, habría que mejorar sus competencias, dotarlos de más medios materiales y formarlos para que puedan trabajar adecuadamente.
- Fortalecer el conocimiento y las capacidades de los miembros de los CLCOP con una formación en gestión ambiental en el marco de futuros proyectos. Esto porque, los CLCOP que son organizaciones de productores y productoras que participaron en la concepción de los convenios locales y son organizaciones que desempeñan un papel importante para la aplicación de estas convenciones y velaran por su aplicación.

#### **Recomendaciones para los CLCOP:**

- Los CLCOP deben seguir concientizando a los jóvenes y niños durante las épocas de recolección de frutos del bosque para que la cosecha se haga de la mejor manera posible respetando los momentos adecuados para cortar los frutos del bosque y haciéndola de forma sostenible respetando las normas.

#### **Recomendaciones para los Municipios:**

- Velar para la aplicación de los convenios locales e incitar a las poblaciones para el cumplimiento de las técnicas de recolección de frutos del bosque y el respeto de las fechas de recolección de frutas del bosque.

### **1.2.3. Resumen de lecciones aprendidas**

- La capacitación en métodos de producción sostenible ha mejorado la producción en diferentes zonas y ha facilitado el acceso a las hortalizas para las familias, lo que ha tenido un impacto en la salud de la población, particularmente en la de los niños.
- La estrategia de sensibilización de la población con la realización de emisiones radio en las aldeas fueron herramientas eficaces que permitieron que la información llegara directamente a las poblaciones.
- La colaboración del proyecto con los Ayuntamientos también ha contribuido al éxito del proyecto.

## **II. INTRODUCCIÓN**

### **2.1. ANTECEDENTES**

Esta intervención se ha basado en un diagnóstico realizado en los 4 municipios de Mlomp, Niamone, Sindian y Mangagoulack. Sin embargo, es la continuación del proyecto 3 frutos que se realizó desde 2018 y que se ha basado en un diagnóstico realizado por PyD en colaboración con ANCAR BMC y que ha identificado los problemas vinculados al derecho a la alimentación. Así, esto ha llevado a la realización de un proyecto destinado a mejorar las condiciones económicas, nutricionales y ambientales de las comunidades de Suelle, Kartiakh, Diouloulou, Oussouye y Ziguinchor a través del desarrollo sostenible y equitativo de las cadenas de valor de 3 frutos del bosque en la región de Ziguinchor y de un proyecto de consolidación en curso en estas mismas comunidades, financiado por la AEXCID en 2019 y 2021 respectivamente. Durante el desarrollo de estos proyectos se ha constatado que los diversos problemas vinculados a las condiciones económicas, nutricionales y ambientales abordadas en las comunidades de intervención son similares en las diferentes comunas de la región de Ziguinchor y que la replicación de la intervención en tantos municipios como sea posible tendría resultados complementarios que garantizarían un impacto positivo y duradero a escala regional. Es por ello que esta propuesta ha sido identificada en los municipios de intervención. Los principales problemas observados son las malas prácticas en la explotación de los recursos forestales. Asimismo, existe la falta de alternativas económicas y nutricionales de la zona.

Por lo tanto, a través de esta intervención, PyD y ANCAR BMC buscaron fortalecer a los productores/ras de estas comunas, apoyar a las mujeres de los GPF y GIE para mejorar su producción, asegurar la capacitación de sus miembros, concientizar a la población sobre la necesidad de proteger los bosques y mejorar la seguridad alimentaria de la población. Todo ello realizando conjuntamente con su socio local las actividades presentadas en este proyecto.

### **2.1. DATOS GENERALES**

El proyecto ha sido llevado a cabo en los 4 municipios antes mencionados. Ha actuado en 493 personas como población beneficiaria directa (251 mujeres y 242 hombres), incluidas 120 personas como titulares de obligación y de responsabilidades (30 mujeres y 90 hombres), y 373 personas (221 mujeres y 152 hombres) como titulares de derechos. Además, el proyecto cuenta con más de 3.685 personas como población beneficiaria indirecta. Cabe señalar que la intervención se ha focalizado en las mujeres de los GPF y GIE que trabajan en los perímetros agrícolas, los miembros de los CLCOP, los alcaldes y concejales, y los miembros de los comités

de medio ambiente de los 4 municipios. Durante la ejecución de la intervención, PyD y ANCAR-BMC contaron también con la colaboración del IREF.

### **2.3. OBJETIVOS DE LA EVALUACIÓN**

El objetivo de la evaluación ha sido determinar la pertinencia de la actuación y verificar hasta qué punto los objetivos y resultados han sido logrados, así como valorar, por un lado, su desempeño y alcance según los criterios de pertinencia, eficacia, eficiencia, sostenibilidad e impacto, y por otro lado, valorar el enfoque de género en el diseño e implementación. Además, su objetivo ha sido generar recomendaciones e identificar acciones concretas para PyD, ANCAR-BMC y otros actores implicados. Asimismo, la evaluación ha buscado proporcionar los elementos de aprendizaje que permitirán mejorar futuras intervenciones, prestando especial interés y atención al grado de consecución de los resultados esperados, la coordinación, la calidad, la pertinencia y el impacto de las acciones ejecutadas. Así como, la evaluación ha buscado proporcionar información creíble y útil que permita integrar las lecciones aprendidas en el proceso de toma de decisiones de los beneficiarios y donantes.

## **III. DESCRIPCIÓN DEL OBJETO DE LA EVALUACIÓN**

El objeto de la evaluación es la ejecución del proyecto: *“Promoción del Desarrollo Comunitario y apoyo a grupos vulnerables, en un contexto de pandemia de COVID-19, a través del refuerzo y la dinamización de actividades agrícolas de subsistencia y generadoras de ingresos llevadas a cabo esencialmente por agrupaciones femeninas de 4 comunas (Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian) de la Región de Ziguinchor, Senegal.”*

## **IV. ENFOQUE METODOLÓGICO Y TÉCNICAS UTILIZADAS**

### **4.1. METODOLOGÍA Y TÉCNICAS APLICADAS**

#### **4.1.1. Metodología de evaluación**

El trabajo realizado es una evaluación final externa. La metodología aplicada ha sido mixta cuantitativa y cualitativa con una revisión documental. Además, se ha recopilado información durante las visitas de campo con entrevistas individuales, grupos de discusiones y encuestas. Las preguntas y el lenguaje se han adaptado a los grupos de participantes para garantizar su comprensión involucrándolas y han permitiendo su participación en el proceso de recopilación de información. La metodología ha respetado la aplicación de los criterios de evaluación de proyectos mencionados en los TdR. Por eso, para cada criterio, se han formulado varias preguntas para ver cómo y de qué manera el proyecto ha afectada a cada grupo. Además, el proyecto ha integrado el enfoque de género y tenido en cuenta las necesidades e intereses estratégicos de mujeres y hombres.



*Grupos de discusión en los perímetros agrícolas de Ediamath (Mlomp) y Diandialatte (Niamone)*

### **4.1.2. Técnicas aplicadas**

#### **Revisión y análisis de documentos:**

PyD y ANCAR BMC han proporcionado una documentación al consultor para permitir la recolección de la información necesaria para la evaluación final. Así, los datos secundarios recopilados de la documentación del proyecto han sido combinados con los datos primarios del campo, lo que ha proporcionado una fuente fiable de información. La lista de documentos proporcionada al evaluador se especifica en los anexos del proyecto.

#### **Entrevistas individuales, reuniones, grupos de discusión y taller de restitución de los resultados del proyecto:**

El objetivo de estas reuniones ha sido extraer información. Estas entrevistas han sido realizadas con un enfoque participativo, con énfasis y valoración de todas las opiniones. Al inicio del trabajo de campo se ha llevado a cabo una reunión y sesión de trabajo con el equipo del proyecto para realizar una revisión de las herramientas de recolección de datos, adaptar la agenda de campo y realizar entrevistas con los CARs y el RAF de ANCAR-BMC. Después del trabajo de campo, se ha llevado a cabo un taller de restitución para presentar los resultados del proyecto. Esta actividad no solo ha permitido difundir los resultados del proyecto sino que también ha brindado la oportunidad de recoger las sugerencias de los beneficiarios y actores.

#### **Encuestas**

Las encuestas con mujeres y hombres han sido realizadas en los perímetros agrícolas, los miembros de los CLCOP y unas familias en los 4 municipios y aldeas de intervención, precisamente en las zonas agrícolas de Ediamath, Diandialatte, Djibiack (Tendouck) y Djiniper. A continuación presentamos la zona en la que se han realizado las encuestas:



*Mapa del área de investigación y evaluación.*

#### **Observación directa**

La observación directa ha sido realizada en las 4 aldeas de intervención donde se ubican los perímetros para verificar las instalaciones realizadas por PyD y ANCAR y tomar nota de la dotación de los equipos agrícolas a las mujeres miembros de los GIEs y GPFs.

## **4.2. PREGUNTAS Y CRITERIOS DE EVALUACIÓN**

### **4.2.1. Preguntas de evaluación**

(Ver anexos)

#### 4.2.2. Criterios de evaluación

Los criterios de evaluación utilizados por el proyecto son:

- **La pertinencia**, que incluye también la **apropiación** de los titulares de responsabilidades, el **alineamiento** con las estrategias, procedimientos e instituciones nacionales, la **complementariedad** del proyecto con las prioridades sectoriales de la AEXCID y de la **coherencia interna y política** entendida como articulación entre los diferentes componentes y niveles de la lógica de la intervención.
- **La eficacia**: entendida como la medida del alcance de los objetivos y resultados establecidos en el proyecto en los titulares de derechos,
- **La eficiencia**: entendida como la medida del logro de los resultados en relación con los recursos que se consumen, esto es, el análisis comparativo entre los resultados obtenidos,
- **El impacto**: considerado como la valoración de los efectos surgidos en el entorno del proyecto en cualquiera de los ámbitos de la vida social, sean estos positivos o negativos, esperados o no.
- **El género**: considerado como la incorporación de la igualdad de género y los derechos de las mujeres en el diseño, la implementación y los resultados del proyecto.
- **La sostenibilidad**: entendida como la estimación de la perdurabilidad de los efectos positivos de la intervención una vez finalizado el proyecto.

#### 4.3. LIMITACIONES DE LA EVALUACIÓN REALIZADA

El trabajo de campo ha sido realizado con normalidad, lo que ha facilitado las entrevistas. PyD y ANCAR BMC han puesto a la disposición del evaluador la documentación del proyecto para preparar el trabajo en campo. Por otro lado, los equipos de ANCAR BMC, han apoyado al consultor en la organización de las entrevistas. Como resultado, el consultor ha podido trabajar con las personas metas de la evaluación gracias a la movilización de todas/os.

### V. ANÁLISIS E INTERPRETACIÓN DE LA INFORMACIÓN RECOPIADA Y RESULTADOS DE LA EVALUACIÓN

#### 5.1. PERTINENCIA

El proyecto ha sido relevante ya que su formulación se ha basada en necesidades reales y bien identificadas en las poblaciones de los municipios de intervención, especialmente las mujeres han visto sus intereses tomados en cuenta y satisfechos al beneficiar de perímetros agrícolas que han generado una buena producción hortícola. En realidad, la zona de intervención esta adecuada porque los sitios de intervención conocían problemas de acceso a hortalizas que gracias a las actividades realizadas con la implementación de los perímetros han sido reducidos y tenido un impacto muy positivo en la población.

Por tanto, el proyecto ha respondido a las necesidades de la población local y a sus expectativas. Así, PyD y ANCAR BMC han instalado perímetros agrícolas en las 4 aldeas de las comunas metas mediante el equipamiento de infraestructuras como pozos, vallas y paneles solares. Estos paneles solares han permitido disponer de agua en los perímetros y con la distribución de semillas, han ayudado a mejorar su productividad hortícola. Además, las mujeres de los GPF

tenían necesidades de capacitación sobre la gestión de sus organizaciones, los cuales han sido logrados gracias a la intervención. Todo ello ha permitido a los perímetros agrícolas de diversificar su producción hortícola, con zanahorias, nabos, tomates, cebollas, berenjenas amargas, pepinos, coles, lechugas, pimientos y varias otras hortalizas que antes no se podían conseguir en los huertos.

El proyecto ha desarrollado una estrategia de colaboración relevante gracias a su colaboración con IREF pero también con las instituciones locales como los municipios de Mlomp, Niamone, Sindian y Mangagoulack. Estas instituciones participaron en la identificación de las necesidades del proyecto haciendo pertinente la formulación del mismo. Así, en cada municipio se han realizado una identificación de necesidades, lo que ha permitido que las actividades realizadas han tenido en cuenta las necesidades identificadas.

Cabe señalar que el proyecto está alineado con las líneas de acción de los CLCOP que ya que estos últimos trabajaban también en la protección del medio ambiente. Además, los CLCOP consideran que los convenios locales son favorables para la población y especialmente en lo que respecta a la protección del medio ambiente y la conservación de los bosques. Lo que hace que el proyecto es pertinente porque ha tenido en cuenta la acción de los CLCOP con ellos.

Cabe destacar que el proyecto está en línea con las estrategias de desarrollo local como los PDC municipales al trabajar con el aspecto del desarrollo agrícola y la protección medioambiental. Por lo tanto, está en línea con las políticas locales sobre protección ambiental y también con el aspecto de género y apoyo a las mujeres, que también es uno de los aspectos desarrollados por la intervención.

Además, anteriormente en los bosques de estos municipios había malas prácticas respecto a la tala de árboles y la recolección de frutos salvajes pero gracias al proyecto, estas prácticas abusivas sobre los bosques han disminuido. Esto gracias a la sensibilización sobre la protección de los bosques, haciendo así muy pertinente la acción de la intervención.

Además, se nota que la coordinación de las acciones de PyD y ANCAR BMC con las ONG ha sido una colaboración fructífera y durante las jornadas de reflexión se invitó a organizaciones como las ONG Karoghen y Usoforal. Esta coordinación con otras ONG que trabajan en el mismo ámbito ha sido una estrategia pertinente.

## **5.2. EFICACIA**

La intervención ha sido eficaz gracias a la ejecución de sus actividades. También, el proyecto debe su eficacia con la colaboración con la IREF, que ha participado en las actividades de distribución de viveros, en la formación de las viveristas que han duplicado la formación a otros miembros de sus GPF.

Asimismo, la instalación de paneles solares ha facilitado el acceso al agua a las mujeres, facilitando enormemente el trabajo de las mujeres, reduciendo considerablemente su esfuerzo físico y aligerando su carga de trabajo. Esto no sólo ha aumentado la productividad de los perímetros, sino que también ha facilitado el riego de las plantas. Sin embargo, cabe señalar

que en unos meses de la época seca del año, la disminución del nivel del agua de los pozos dificulta la explotación de toda la superficie de los perímetros.

Agregamos que los CARs han sido dotados de motocicletas, lo que ha hecho que su trabajo sea más eficiente y les ha permitido realizar un adecuado seguimiento de sus actividades. Por otro lado, la capacitación realizada por el proyecto en beneficio de los CARs en la gestión de GPF les ha permitido supervisar mejor a las mujeres productoras en su trabajo.

Es importante destacar que la cesión de tierras agrícolas a las organizaciones de mujeres de los GPF y de los GIE por parte de los jefes de aldeas ha facilitado las deliberaciones llevadas a cabo por los ayuntamientos en beneficio de los GPF y de los GIE.

También, se nota que la campaña de lanzamiento del proyecto ha sido realizada con la participación de las autoridades y líderes comunitarios, permitiendo conocer las actividades del proyecto e involucrarlos realmente. Estos talleres de lanzamiento han sido realizados en cada municipio los días 26, 27 y 28 de diciembre de 2022 respectivamente en Niamone, Mangagoulack y Mlomp, y el 29 de enero de 2023 en Sindian para presentar el proyecto a los electos locales en el cual participaron los alcaldes, ANCAR BMC, los CLCOP, las radios, los GPF y GIE, los ASC, los CARs, el CAEF, y los responsables de la IREF, los animadores, entre otros. Así, esta jornada de sensibilización ha permitido la apropiación del proyecto por parte de las poblaciones y su involucramiento.

Además, se ha puesto en marcha un plan de acción participativo (PAA) gracias a los convenios locales que han permitido luchar contra las prácticas nocivas y contribuir a la conservación de los bosques. Este plan ha permitido a las poblaciones comprender mejor la importancia de la protección ambiental. Este plan ha permitido de crear comités de vigilancia y movilizar a los jóvenes para vigilar en los bosques y sensibilizar a las poblaciones. Además, en cada una de las 4 zonas ha habido animadores que trabaja con las poblaciones para la protección de los bosques.

También, el establecimiento de viveros ha mejorado la reproducción de plantas para los perímetros agrícolas y la reforestación de la zona. Así que, el proyecto ha capacitado a 2 personas en cada GPF de los municipios, quienes a su vez han duplicado la formación a los demás miembros. Los viveros han sido las especies como el "ditaxx", "néré", "khay", moringa y se han distribuido a las poblaciones.



*Entrevista a mujeres y hombres del perímetro de Mangagoulack*

Hay que reconocer que la capacitación en técnicas de producción agroecológica para las mujeres ha sido de gran utilidad. Asimismo, la dotación de kits de herramientas (carretillas, regaderas, palas, rastrillos, azadones, etc.) ha permitido mejorar la producción de manera sostenible. Así, las GPF capacitadas no sólo han mejorado su gestión interna sino que han aumentado su producción hortícola.

Además, la capacitación en fortalecimiento organizacional y desarrollo institucional (RODI) fortaleció las capacidades de los miembros de las organizaciones al establecer estructuras capaces de responder a las preocupaciones de los actores a través de recursos humanos eficaces y eficientes y también a través de modelos de cambios en la estructura, los procedimientos y las reglas de funcionamiento de las organizaciones.

Por un lado podemos destacar que los comités de gestión de los perímetros agrícolas jugaron un papel muy importante en la producción y la comercialización de los productos de los huertos. De hecho, estos comités han podido facilitar la comercialización y la búsqueda de clientes y realizar un estudio del mercado de los productos que comercializan. De hecho, los comités de gestión organizan y monitorean la producción de los perímetros agrícolas e avisan del buen momento para la cosecha agrícola. Además, permiten pesar, registrar toda la producción y organizar su comercialización.

Por otro lado, el papel desempeñado por los CLCOP ha sido decisivo gracias al trabajo con los GPF de los perímetros mediante la compra de viveros para abastecerlos a las mujeres y velando por la aplicación de los convenios locales. Por otro lado, el proyecto ha permitido que los CLCOP funcionen eficazmente y les ha permitido de bien participar en el desarrollo de las convenciones locales.

Podemos mencionar que la sensibilización radiofónica ha permitido de conocer mejor las prácticas de gestión y explotación sostenible de los recursos gracias a las emisiones de la radio Blouf FM y Awagna radio. De hecho, estas emisiones han permitido de conocer mejor cómo proteger los bosques. Así, la sensibilización ha sido eficaz mediante emisiones realizadas y grabadas en las aldeas y retransmitidas en emisiones de radio. Cabe señalar que la radio Blouf ha realizado 6 emisiones en los 2 municipios (Mangagoulack y Mlomp), a razón de 3 emisiones realizadas en cada municipio. Por otra parte, la radio Awagna ha realizado 17 emisiones. Podemos notar que la radio Blouf FM tiene cobertura geográfica en toda la región de Ziguinchor, parte de Gambia y de Guinea Bissau. Por otro lado, radio Awagna cubre todo el departamento de Bignona y también emite hasta Mbour, Gambia, Fatick y Guinea Bissau.



*Entrevista a técnicos de radio Blouf FM y radio Awagna FM*

### Nivel de ejecución de actividades

RESULTADO	ACTIVIDADES	% EJECUCIÓN
RESULTADO1	Actividad 1.1. Taller de lanzamiento	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 1.2. Provisión de herramientas de gestión organizativa y financiera a los 4 GPF	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 1.3 Fortalecimiento de las capacidades de los agentes sobre las herramientas de gestión de la operación y animación de los GPF	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 1.4 Capacitación de 8 viveristas	Actividad realizada: SI 100%
RESULTADO2	Actividad 2.1. Creación de un marco de consulta	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 2.2. Reunión de presentación e intercambio de convenciones locales.	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 2 3 Desarrollo de capacidades técnicas de 25 participantes en RODI	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 2 4 Taller para el desarrollo del plan estratégico a nivel de cada municipio	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 2 5 Realización de reuniones para desarrollar el Plan de Acción Anual	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 2 6 Organización de Campaña radiofónica de sensibilización sobre conservación y uso sostenible de los recursos forestales	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 2 7 Organización Reunión para el establecimiento del sistema de seguimiento del PAA con enfoque de género.	Actividad realizada: SI 100%
	Actividades 2 8 Organización Reunión de participantes para la evaluación de la convención local del primer semestre del PAA con enfoque de género	Actividad realizada: SI 100%
RESULTADO3	Actividades 2.9 Reunión de Organización para capitalizar los resultados del Plan de Acción Anual	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 3.1. Creación de comités de gestión de áreas agrícolas de manera participativa con el GPF.	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 3.2. Construcción de infraestructura y equipamiento para el establecimiento de 4 áreas agrícolas	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 3.3. Establecimiento de viveros demostrativos sobre técnicas agroecológicas en zonas agrícolas.	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 3.4 Capacitación en técnicas agroecológicas a 60 mujeres pertenecientes a las 4 zonas agrícolas	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 3.5 Formación en técnicas de injerto y trasplante de plantas frutales, hortalizas y frutales silvestres (madd, ditax y néré).	Actividad realizada: SI 100%
	Actividad 3.6 Capacitación y acompañamiento continuo de 4 técnicos agrícolas sobre los diferentes ciclos de cultivos y técnicas de agroecología	Actividad realizada: SI 100%

Se puede considerar que los resultados se han logrado porque se han llevado a cabo todas las actividades del proyecto y se han alcanzado los indicadores. Además, cabe señalar que el proyecto logró su objetivo específico gracias al logro de los indicadores correspondientes. Asimismo, los indicadores de resultados se alcanzaron y permitieron alcanzar los resultados esperados.

**Nivel de logro de los indicadores del proyecto**

NIVEL DE CADENA	INDICADORES	VALOR ESPERADO	VALOR INICIAL	VALOR FINAL ALCANZADO	REALIZACIÓN	FUENTE DE VERIFICACIÓN	COMENTARIOS
OE: Mejora de oportunidades económicas y nutricionales para 373 personas ante la pandemia de COVID19, a través de la promoción de prácticas agrícolas sostenibles, resilientes e igualitarias en la Región de Ziguinchor.	IOV1.OE Al finalizar el proyecto, existen 4 convenios locales sobre protección y manejo sostenible de los recursos forestales reforzados, con enfoque de género, así como 4 planes estratégicos y 4 planes de acción anuales para el municipio objetivo de la región de Ziguinchor.	4 convenciones locales 4 planes estratégicos 4 planes de acción anuales	0 convención local 0 plan estratégico 0 plan de acción anual	Existencia de 4 convenios locales sobre protección y manejo de los recursos forestales que se desarrollan a nivel de los 4 municipios.	100%	4 documentos de convención local, uno en cada municipio 4 documentos de plan estratégico, 1 en cada municipio 4 documentos de plan de acción, 1 en cada municipio	Podemos considerar que este indicador ha sido cumplido al 100%, debido a que los convenios locales han sido elaborados con el apoyo de agentes del IREF, de los CLCOP y disponibles en cada municipio.
	IOV2.OE. Al finalizar el proyecto, en 4 municipios de la Región de Ziguinchor, existe y se aplica un plan de seguimiento, desde una perspectiva de género, del plan de acción anual del convenio local para la protección y gestión sostenible de los recursos forestales.	Existe y se aplica un plan de seguimiento del plan de acción anual de las convenciones en 4 municipios.	No hay plan de seguimiento del plan de acción anual de la convención en los 4 municipios	Existencia de 4 planes estratégicos y planes de acción y seguimiento de convenciones locales y plan estratégico para cada municipio.	100%	Documentos de planes estratégicos con planes de acción y previsiones del plan de seguimiento de convenciones locales. Queda por definir concretamente planes operativos de seguimiento.	El indicador se ha logrado gracias a la disponibilidad de planes estratégicos, planes de acción y una propuesta para implementar planes de seguimiento, los planes de seguimiento aún quedan por implementarse completamente.
	IOV3.OE En la primera mitad del proyecto, 4 perímetros agrícolas comunitarias administradas por Grupos de Promoción de la Mujer (GPF) fueron lanzadas y listas para producir.	En la primera mitad del proyecto, se crearon cuatro perímetros agrícolas comunitarias	Existencia de antiguos perímetros junto a los nuevos creados	Existencia de 4 perímetros de horticultura en cada municipio bajo la gestión de un grupo de mujeres (GPF)	100%	Instalación y equipamiento de 4 perímetros en los 4 municipios. Ver fotos de evaluación en el anexo 8	El proyecto logró establecer 4 perímetros agrícolas equipados en los 4 municipios de intervención gestionados por GPF y GIE. Este certifica que el indicador se ha alcanzado al 100%.
	IOV4.OE Al final del proyecto, 151 familias tienen acceso a una alimentación adecuada cuantitativa (dos comidas completas al día) y cualitativa...	151 familias tienen acceso a una alimentación adecuada cuantitativa y cualitativamente	Menos de 151 familias tienen acceso a una alimentación adecuada	Al menos 175 familias y más beneficiarias del programa cuentan con una alimentación rica y variada	> 100%	Resultados de las encuestas de evaluación. En el anexo 6.	Los resultados de las encuestas realizadas a 44 madres revelan que el 82% de ellas tiene una alimentación adecuada cuantitativa y cualitativamente.

R1. Se han consolidado las capacidades e información necesarias para el adecuado desarrollo de las actividades para los resultados R2 y R3.	1.1. Los distintos "maîtres d'ouvrage" del proyecto disponen de información suficiente.	Los "maîtres d'ouvrage" no tienen información sobre el proyecto.	Existencia de protocolo con los "maîtres d'ouvrage" de proyectos	100%	Contratos de servicios con los "maîtres d'ouvrage" para la realización de las obras.	El indicador se logró porque los "maîtres d'ouvrage" fueron contratados y realizaron las obras.
	12.R1. A los dos meses del inicio del proyecto, el 100% de los GPF beneficiarios cuentan con herramientas clave de gestión y reciben capacitación en su uso.	0% de los GPF cuentan con herramientas clave de gestión y han recibido capacitación en gestión de GPF.	Capacitación de directivos de GPF en dinámica organizacional y herramientas de gestión	100%	Informe de formación para directivos de GPF en gestión Manual de entrenamiento Lista de participantes	El indicador se alcanzó al 100% porque todos los GPF fueron capacitados en la gestión de GPF.
	13.R1. Antes de cumplir un plazo de dos meses desde el inicio del proyecto, el 100% de las CAR y el coordinador nacional del proyecto tendrán sus capacidades fortalecidas como parte de sus roles en la implementación de la intervención.	El 100% de las CAR y el coordinador nacional del proyecto ven fortalecidas sus capacidades en la gestión de los GPF.	Capacitación del equipo del proyecto en gestión organizacional y financiera sobre herramientas de gestión.	100%	Informe de capacitación a los miembros del equipo del proyecto en la gestión de GPF. Manual de formación Lista de participantes	Los CAR y el CAEF fueron capacitados en la gestión de los GPF, fortaleciendo así sus capacidades para el seguimiento de las actividades de los GPF en los perímetros. De ahí, el logro del indicador el cual se logró de manera satisfactoria.
	14.R1. A dos meses del inicio del proyecto, cada uno de los 4 GPF beneficiarios cuenta con 2 viveristas capacitados en técnicas de producción vegetal.	Los 4 GPF beneficiarios cuentan con 2 viveristas capacitados en técnicas de producción vegetal.	Capacitación de 8 viveristas a razón de 2 productores por perímetro.	100%	Informe de formación sobre técnicas de vivero. Lista de participantes Manual de formación.	El indicador se alcanzó al 100% ya que los viveristas fueron capacitados en técnicas de producción vegetal a nivel de cada GPF, incluso tuvieron que duplicar la capacitación en beneficio de otros miembros de los GPF con el apoyo de los servicios técnicos de Agua y Bosques. (IREF).
R2. Se han consolidado los sistemas de protección y gestión sostenible de las zonas forestales de 4 municipios (Mlomp, Niamone,	11.R2. El convenio local para la protección y manejo forestales, con enfoque de género, fue creado en 4 municipios (Mlomp,	0 Documento de convenio local disponible. 0 Plan Estratégico	4 Documento de convenio local disponible. 4 Plan Estratégico	100%	4 documentos de convenio local disponibles, incluido uno en cada municipio	El indicador se logró porque las convenciones locales son redactadas y firmadas por las autoridades locales.

Mangagoulack y Sindian) de la región de Ziguinchor.	Niamone, Mangagoulack y Sindian) y cuenta con una estrategia a 5 años, un plan de acción anual de implementación y un sistema de monitoreo con un enfoque de género operativo al final del proyecto.	sistema de seguimiento con enfoque de género.	y 0 Plan de Acción Anual de la convención local y un sistema de seguimiento con enfoque de género, disponible.	y 5 Plan de Acción Anual de la convención local y un sistema de seguimiento con enfoque de género, disponible.				
	I2.R2. Al final del proyecto se han recogido y capitalizado los avances de los convenios locales y existe una hoja de ruta con enfoque de género para los próximos 5 años.	Se han recogido y capitalizado los avances en las convenciones locales y existe una hoja de ruta con enfoque de género para los próximos 5 años.	Ningún acuerdo establecido y capitalizado. No se dispone de hoja de ruta con enfoque de género respecto a la implementación de convenios	Se realiza la recopilación de datos para la capitalización. No está disponible la hoja de ruta con enfoque de género	100%	Informe de capitalización de convenios locales	Aunque hay que esperar a una aplicación real de los convenios a nivel local, al final del proyecto se ha podido capitalizar el progreso con la disponibilidad de un informe al respecto.	
R3. Las poblaciones de 4 aldeas de los municipios de Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian están aumentando sus alternativas económicas y nutricionales, en relación con los recursos forestales, mediante el establecimiento de 4 perímetros agrícolas comunitarios gestionados por los Grupos de Promoción de la Mujer (GPF).	I1. R3. En la primera mitad del proyecto, en cuatro comunidades rurales de las comunas de Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian, se instaló y equipó un perímetro agrícola comunitario de 1 hectárea gestionado por los GPF correspondientes.	Se ha instalado y equipado en cada comuna un perímetro agrícola comunitario de 1 hectárea gestionado por los GPF correspondientes	Antiguos perímetros agrícolas comunitarios en las comunas	Instalaciones y equipos para 4 perímetros agrícolas comunitarios en los municipios de los GPF	100%	Ver fotografías de evaluación en el apéndice 8.	Se han instalado los 4 perímetros agrícolas de 1 ha equipados en los 4 municipios de intervención gestionados por los GPF y GIE. Esto demuestra que el indicador se ha alcanzado al 100%.	
	I2.R3. Al final del proyecto, un vivero de demostración de técnicas agroecológicas, gestionado por mujeres, está operativo y es autosuficiente en los 4 perímetros agrícolas comunitarios de los 4 municipios (Mlomp, Niamone, Mangagoulack y Sindian).	Un vivero demostrativo de técnicas agroecológicas, gestionado por mujeres, está operativo y es autosuficiente en las 4 perímetros de 4 municipios	No hay viveros en los perímetros.	En cada perímetro se habilita un vivero forestal para la producción de plantas forestales y frutales bajo la supervisión de las mujeres y el agente del IREF.	100%	Ver fotografías de evaluación en el apéndice 8.	En cada perímetro hay viveros con plantas forestales y frutales como madd, néré, moringa, kaya, limonero, carsol, ditakh, linké, accacia, milifera. Estas plantas fueron aportadas por IREF.	
	I3.R3. 60 agricultores (45 mujeres y 15 hombres) recibieron capacitación en técnicas agroecológicas	60 agricultores (45 mujeres y 15 hombres) han sido capacitados en	0 personas capacitadas en técnicas	104 productores capacitados (67 mujeres y 37 hombres) en técnicas	173%	Informe de capacitación en técnicas agroecológicas.	Con la formación en agroecología, se ha logrado y superado el indicador, alcanzando el 173%.	

antes de finalizar el proyecto.	técnicas agroecológicas	agroecológicas	agroecológicas		Lista de participantes. Manual de formación.	
14.R3. Al final del proyecto, cada perímetro agrícola produjo al menos 3.000 kg de productos hortícolas y 1.000 kg de productos frutícolas sin sustancias nocivas.	Cada perímetro agrícola produjo al menos 3.000 kg de productos hortícolas y 1.000 kg de productos frutícolas sin sustancias nocivas	0 kg de productos hortícolas y 0 kg de productos frutícolas	<p><b>Mlomp:</b> Prod. Hortícola: 38.325 kg Prod. Frutícola: 3.712 kg</p> <p><b>Niamone:</b> Prod. Hortícola: 48.825 kg Prod. Frutícola: 6.612 kg</p> <p><b>Mangagoulack:</b> Prod. Hortícola: 12.825 kg; Prod. Frutícola: 2.262 kg</p> <p><b>Sindian:</b> Prod. Hortícola: 38.325 kg Prod. Frutícola: 3.712</p>	> 100%	Hojas de recogida de datos de producción de los 4 perímetros.	A nivel de cada zona agrícola, la producción hortícola supera los 3.000 kg y la producción de frutas supera los 1.000 kg. Esto demuestra que el indicador se cumplió en más del 100%, superando incluso lo previsto.
15.R3. Al final del proyecto, el 80% de las mujeres miembros del GPF mejoraron sus ingresos en un 10%.	El 80% de las mujeres afiliadas al GPF mejoraron sus ingresos en un 10%.	Las mujeres miembros de GPF tienen bajos ingresos	Los ingresos generados por las actividades productivas lograron resultados satisfactorios con una mejora del 30% sobre los resultados del anteproyecto.	> 100%	Ver resultados de las encuestas en el anexo 6.	El indicador ha sido alcanzado. Los datos de las encuestas estiman el ingreso individual medio de 68.000 francos por año en la situación anterior al proyecto. Pero, la situación posterior al proyecto estima los ingresos individuales en 88.766 francos. Lo que es una mejora del 30%.
16.R3. Al final del proyecto, el 80% de las familias mejoraron su dieta aumentando la diversidad de frutas y verduras que consumen cada semana.	El 80% de las familias ha mejorado su alimentación aumentando la variedad de frutas y verduras que consume cada semana	La dieta de frutas y verduras no está diversificada.	Los niveles dietéticos en los hogares mejoraron con la introducción de verduras y frutas.	96,25%	Ver resultados de las encuestas en el anexo 6.	Este indicador ha alcanzado un nivel de consecución satisfactorio del 96,25%. En comparación con lo esperado (80%) de las familias, el 77% de las familias han mejorado su dieta y diversificado sus menús con frutas y verduras.

### 5.3. EFICIENCIA

La intervención ha desarrollado sus actividades al 100% con una correcta adecuación de los recursos humanos, materiales y económicos utilizados. De hecho, no sólo se llevaron a cabo las actividades sino que se ha logrado un buen nivel de implementación. Los recursos materiales y humanos en el presupuesto han permitido la implementación de las actividades del proyecto. Así que, los recursos comprometidos han posibilitado que se lleven a cabo las actividades de la intervención. Por lo tanto, cabe recordar que por un lado, la intervención ha posibilitado la construcción de infraestructuras e implementación de equipamientos para el establecimiento de los 4 perímetros agrícolas previstos en los 4 municipios de intervención. Estas inversiones han creado buenas condiciones operativas de trabajo y de explotación agrícola para los GPF y GIE. Por otro lado, los recursos humanos comprometidos han permitido la realización de las actividades. Así, el personal reclutado ha realizado las sesiones de capacitación para las mujeres de los GPF sobre las herramientas de gestión y técnicas agroecológicas a 60 mujeres, los viveristas sobre técnicas de transplante, y de desarrollo de capacidades de varios agentes en RODI, la realización de reuniones y campañas de sensibilización. Por lo tanto, la observación de las actividades previstas muestra que la ejecución de las distintas actividades del proyecto han sido realizadas con los recursos del proyecto. Esto ha permitido que los resultados se alcancen de manera satisfactoria, como lo demuestran casi todos los indicadores que han alcanzados un valor del 100%.

Además, el proyecto ha dotado de forma eficiente los recursos humanos y materiales necesarios para cada actividad. De esta manera, los recursos han sido bien administrados y adaptados a la realidad del contexto, permitiendo la ejecución de las actividades con la mejor relación costo-impacto. De hecho, la subvención de la AEXCID presupuestado para 239,323 € se ha ejecutado adecuadamente con una tasa de consumo del 100%. Además, los recursos del proyecto han beneficiado tanto a mujeres como a hombres. Cabe señalar también que la transformación de los recursos del proyecto ha sido eficiente. En efecto, según los CARs:

*"CARs y responsable de CARs: Las actividades del proyecto permitieron una transformación efectiva de los recursos en resultados gracias a los recursos humanos y materiales comprometidos."*

Cabe señalar que el presupuesto del proyecto no ha variado mucho, salvo los kits solares previstos inicialmente en 2.508.000 CFA y cuyo coste final ha ascendido a 7.900.000 CFA.

Además, se nota que el cronograma del proyecto solo ha variado de 2 meses., ampliando el plazo de ejecución de la intervención de 12 a 14 meses pasando el periodo del proyecto del 15/10/2022 al 14/12/2023. Esta prórroga de dos meses ha sido comunicada a la AEXCID. Esta variación del cronograma se debe a que había retrasos en los trámites internos de ANCAR BMC para obtener la autorización para la construcción de las infraestructuras del proyecto. Así, dado que el presupuesto del proyecto había previsto un importe para la construcción de infraestructuras equivalente a 27.804,32 €, ANCAR BMC tuvo que solicitar y obtener dicha autorización antes que se inicien los trabajos correspondientes. Lamentablemente, los trámites administrativos fueron muy lentos, la autorización solicitada el 8 de noviembre de 2022 se obtuvo el 12 de abril de 2023. Además, las manifestaciones políticas en 2023 y 2022 también han retrasado la implementación de ciertas actividades del proyecto.

También, observamos que la colaboración entre PyD, ANCAR BMC y las instituciones han permitido que las actividades sean más eficientes en su ejecución. Esta colaboración fructífera ha ayudado a la ejecución exitosa de las actividades. De hecho, los CLCOP también han destacado una buena colaboración que ha permitido una ejecución eficiente del proyecto. 888

#### **5.4. SOSTENIBILIDAD**

La intervención ha permitido que las mujeres sean protagonistas de su propio desarrollo, gracias a las formaciones realizadas por la intervención. De hecho, estas formaciones, han permitido que las mujeres tengan los conocimientos necesarios para mantener niveles de producciones adecuadas y sostenibles. Como resultado, estas capacitaciones son factores que asegurarán la sostenibilidad de los logros del proyecto. Además, las mujeres de los perímetros podrán garantizar la sostenibilidad de los logros del proyecto a través de la producción hortícola, ya que han recibido recursos materiales y han beneficiado de instalaciones y equipos adecuados. Asimismo, los equipamientos instalados por el proyecto tendrán un impacto directo en la sostenibilidad del proyecto. De hecho, han permitido mejorar la producción hortícola en las aldeas metas. Sin embargo, se debe prestar atención a la rehabilitación de los pozos para garantizar el acceso permanente al agua durante todo el año y permitir que los logros de la intervención continúen después del proyecto. Gracias a estas infraestructuras, combinadas con los conocimientos adquiridos, los logros en materia de aumento de producción se seguirán manteniendo en el largo plazo.

Por un lado, las actividades de sensibilización realizadas a través de las radios comunitarias permitirán a los beneficiarios apropiarse del proyecto, garantizando su sostenibilidad. Como resultado, la sensibilización sobre las buenas prácticas en la explotación de los recursos forestales permitirá a una gran parte de la población de mejorar la gestión de los recursos naturales. Por lo tanto, la concientización ha generado buenos hábitos que las poblaciones deberán seguir aplicando. Además, la intervención ha brindado una capacitación adecuada a las CAR que realizan su trabajo de manera efectiva, apoyando a las mujeres productoras en áreas agrícolas. Además, estos últimos se comprometen a aplicar los conocimientos adquiridos en su trabajo.

En cuanto a las autoridades locales, como los ayuntamientos, se comprometen a mantener los resultados obtenidos una vez finalizado el proyecto. Como resultado, podrán apoyar a la población local una vez que se termina el proyecto.



*Entrevista al alcalde y a los concejales de la comuna de Mlomp*

Los CLCOP, consideran que los beneficios de la intervención pueden mantenerse gracias al establecimiento de los convenios locales. Estos convenios locales deben aplicarse gracias a los planes estratégicos implementados en cada municipio y ejecutados a través de planes de acción participativos y un sistema de seguimiento de estos planes que deben beneficiar a la sostenibilidad del proyecto. Además, se han firmado acuerdos locales que se han presentado en cada comuna y al subprefecto, quienes velarán por su aplicación. Así pues, según los CLCOP, el proyecto asegurará la protección del medio ambiente porque los frutos del bosque ahora están alcanzando su madurez y están protegidos. Esto, gracias al sistema de vigilancia y seguimiento de la protección del medio ambiente. Esto ha sido lo que dicen los líderes de opinión, líderes religiosos, líderes juveniles y mujeres líderes de las comunidades:

***Líderes de opinión, líderes religiosos, líderes juveniles, asociaciones, mujeres líderes, población en general de Sindian, Niamone, Mlomp y Mangagoulack:***

*Sindian:* Las convenciones locales, cuando se pongan en práctica, contribuirán a la protección del medio ambiente.

*Niamone:* La sostenibilidad se garantizará mediante la supervisión de los comités de gestión forestal, pero esta protección debe reforzarse porque los comités carecen de recursos.

*Mangagoulack:* Los convenios locales han organizado el modo de explotación del bosque y la recolección y las prácticas abusivas han disminuido gracias a los comités de vigilancia establecidos en las aldeas.

*Mlomp:* La sostenibilidad de los logros del proyecto dependerá de la aplicación de las convenciones locales. De hecho, ahora la gente espera a que los frutos estén maduros para recogerlos, por lo que lo hacen en un momento concreto. Lo que contribuye a la protección del medio ambiente. Las poblaciones comprendieron la importancia de respetar las convenciones locales que garantizarán la sostenibilidad del proyecto.

Además, ahora con las convenciones locales, la gente paga impuestos al recaudador de impuestos que es el ayuntamiento cuando cortan fruta. Esto garantizará la sostenibilidad económica del proyecto.

Es importante destacar que con la presencia de los animadores en los sitios de intervención que sensibilizan a las poblaciones sobre la protección del medio ambiente y el apoyo continuo de los CARs a las mujeres de los GPF, las poblaciones perpetuarán los logros del proyecto.

También cabe señalar que el proyecto ha influido positivamente en la capacidad institucional de los ayuntamientos. Esto se debe a que los convenios locales han permitido a los ayuntamientos adoptar prácticas sostenibles en el ámbito de la protección del medio ambiente.

Asimismo, el proyecto tendrá sostenibilidad económica debido a que se ha establecido un sistema de pago de impuestos a la recolección y comercialización de frutas.

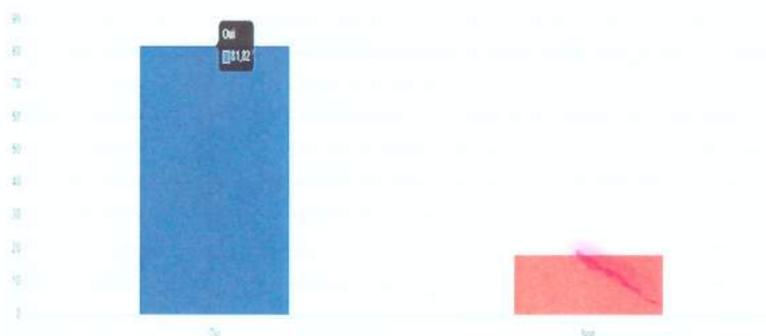
Sin embargo, los perímetros hortícolas de los 4 municipios carecen de agua en unos meses de la estación seca del año. El nivel del agua baja pero siempre hay agua que permite explotar los perímetros aunque no es toda su superficie.

Actualmente, el proyecto ya ha creado efectos visibles con impactos ambientales positivos, gracias a la sensibilización. En efecto, las campañas de sensibilización radiofónicas sobre la conservación y el uso sostenible de los recursos forestales han sido eficaz gracias a la acción de las radios Blouf FM y Awagna FM. Así pues, se ha sensibilizado a la población sobre malas prácticas y han permitido la conservación de los bosques.

## 5.4. IMPACTO

A través de la intervención, se ha fortalecido el papel de las mujeres brindándoles acceso y control sobre los recursos y generando cambios positivos, rentabilizando los perímetros y fortaleciendo la posición de las mujeres que han logrado más importancia en sus comunidades.

Según los resultados de las encuestas realizadas por el evaluador, las familias han mejorado su alimentación desde la implementación de los perímetros. Así, gracias a los perímetros se cubren las necesidades alimentarias de la población y, gracias a la disponibilidad y accesibilidad de las verduras, las mujeres pueden mejorar sus menús alimentarios. La salud de la población ha mejorado y la población en su conjunto se ha beneficiado. Las madres de familias ahora se sienten aliviadas de que sus hijos coman verduras y, por lo tanto, tengan una dieta diversificada, promoviendo así una mejor salud. Esto ha sido posible gracias a la disponibilidad de verduras y la variedad de los menús. Según datos de la encuesta realizada a 44 familias (mujeres y hombres) productoras de GPF y al interior de la comunidad: *Pregunta: ¿Tienes una alimentación adecuada cuantitativa (dos comidas completas al día) y cualitativa (dieta variada rica en vitaminas y micronutrientes)?*



Según la encuesta, el 81% de las personas ha mejorado cuantitativa y cualitativamente su alimentación diversificando su alimentación gracias al perímetro agrícola que hace accesibles las verduras. Entonces, la gente come de 2 a 3 comidas y puede comer verduras.

Por otro lado, al mejorar su producción agrícola y hortícola, las mujeres no sólo pueden mejorar la nutrición de su familia, sino también generar ingresos para cubrir los gastos escolares y de salud de sus familias. Gracias a los perímetros hortícolas, las mujeres siguen siendo el sostén de sus familias, y ahora son aún más esenciales gracias a su papel de apoyo y mantenimiento económico de los hogares.

La asimilación por parte de las mujeres de las técnicas de producción agroecológica les ha permitido mejorar la calidad de la producción y su nivel de ingresos. Por lo tanto, gracias a esta capacitación, los miembros de los GPF seguirán asegurando una producción agrícola adecuada y así mejorar la soberanía alimentaria de sus familias.

Además, una consecuencia directa del proyecto con la creación de perímetros agrícolas ha sido la creación de solidaridad y sinergia entre mujeres con una participación masiva de las poblaciones en el éxito del proyecto. Igualmente, los hombres han colaborado ampliamente con las mujeres para preparar la tierra para el arado.

El proyecto ha permitido a que las mujeres se sienten más seguras de sí mismas al ganar más autonomía y cubrir sus propios gastos. Así, desde la instalación de los perímetros, los ingresos que reciben las familias de las mujeres de los GPF han sido mayores.

En términos económicos, la intervención gracias a la comercialización ha mejorado sus ingresos, lo que ha permitido que las mujeres puedan cubrir los gastos escolares y de salud de sus familias. Así, el ingreso individual medio de las mujeres paso de 68.000 francos CFA por año en la situación anterior al proyecto a 88.766 francos CFA en la situación posterior al proyecto. Lo que demuestra que hay una mejora del 30% en sus ingresos.

En términos de conocimientos, las capacitaciones son valoradas muy positivamente y los beneficiarios reconocen su aprendizaje.

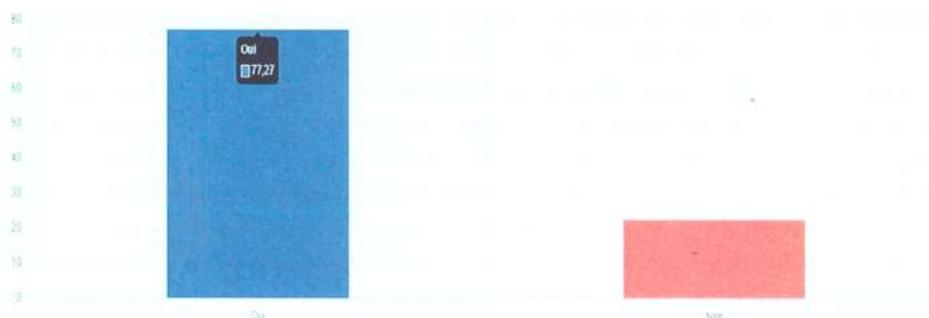
Además se ha notado que las mujeres ayudan sus familias en el ámbito financiero cubriendo unos gastos familiares pagando los gastos escolares y de sanidad de sus hijos. Esto gracias a los ingresos generados en sus perímetros agrícolas.

Podemos agregar también que si nos ajustamos al nivel de conocimientos de los beneficiarios y beneficiarias, el proyecto ha tenido un impacto importante en la capacidad gerencial de su estructura, lo que le permite ir asumiendo compromisos en cuanto a niveles de producción hortícola y de venta de sus productos.

Además, la intervención ha generado una conciencia social a través de las campañas de sensibilización. Pero, las formaciones y los perímetros agrícolas han reforzado los vínculos sociales entre las personas. En consecuencia, esto fortalece las relaciones sociales y ahora, en algunas familias, hombres y mujeres se ayudan mutuamente, ya sea en el perímetro agrícola o en la aldea, lo que ha mejorado sus relaciones.

Por lo que se refiere a la nutrición y la salud, los cambios son notables según las mujeres de las familias, ya que el proyecto ha introducido mejoras en su alimentación, al promover una dieta mejorada y diversificada gracias al acceso a verduras. Cuando se les ha preguntado si su dieta estaba diversificada.

*Pregunta: ¿Has mejorado tu alimentación diversificando tus menús en frutas y verduras que consumes cada semana?*



Con esto se puede decir que el 77% de las personas de las familias de estos municipios ha diversificado su alimentación gracias a las hortalizas disponibles en los perímetros agrícolas.

En cuanto a las emisiones de la radio Blouf FM y Awagna FM, a través de la sensibilización, han creado las condiciones no sólo para que disminuyan las malas prácticas, sino también para que las poblaciones sean mucho más conscientes de los efectos nocivos de estas prácticas. En efecto, la sensibilización ha sido muy efectiva y permitido que las poblaciones tomaran conciencia de los problemas y prácticas nocivas, lo que ha permitido una mejora en la gestión de los recursos forestales. Asimismo, la apropiación del proyecto por parte de las poblaciones ha promovido una reducción de las malas prácticas en los bosques. Por lo cual, la sensibilización realizada por parte del proyecto ha sido de gran utilidad ya que ha permitido comprender la importancia de fortalecer la protección de los bosques.

Hay que destacar que se ha logrado un impacto positivo en el fortalecimiento de las organizaciones de base de los beneficiarios. Así, gracias al proyecto, los CLCOP han fortalecidos sus conocimientos agroecológicos. Además, el proyecto ha logrado un impacto positivo en los CLCOP que han podido reiniciar sus actividades y desempeñar plenamente su papel en el desarrollo de las convenciones locales. Por eso, el 100% de los miembros del CLCOP piensa que la explotación abusiva de los recursos forestales ha disminuido. Esto respondiendo a la pregunta de la encuesta:

**Pregunta:** *¿Crees que ha disminuido la explotación abusiva de los recursos forestales (mala recolección de frutos y corte de madera) con prácticas abusivas (insostenibles) o ilegales?*



Así, la sensibilización ha permitido a las poblaciones respetar los calendarios de cosecha y también participar en la protección de los bosques. Se ha concientizado a la población y se ha tomado conciencia de las malas prácticas.

También, está el hecho de que el proyecto ha fortalecido institucionalmente a las organizaciones locales como los GPF y los CLCOP impactando su modo de organización y modo de funcionamiento gracias a la capacitación que ha impactado su organización.

En definitiva, los impactos del proyecto son positivos para los beneficiarios con la promoción del desarrollo local y la salud, pero también el aumento de sus ingresos y el bienestar de sus familias. En efecto, las mujeres de los GPF afirman que:

**Mujeres y hombres del GPF, comités de gestión, recolectores, viveristas de Mlomp:** *Ahora tenemos suficientes hortalizas y conservamos parte de nuestra producción para la comercialización. La disponibilidad de verduras ha mejorado nuestra salud.*

**Mujeres y hombres del GPF, comités de gestión, recolectores, viveristas de Sindian:** *Con los ingresos de los perímetros pagamos la educación de los niños y cubrimos los gastos de salud de los enfermos, especialmente los niños.*

**Mujeres y hombres del GPF, comités de gestión, recolectores, viveristas de Mlomp:** *El proyecto, gracias al perímetro, permitió mejorar la salud (consumo de vegetales) y la educación (ingresos de la comercialización).*

En otras palabras, los miembros de los GPFs ahora tienen suficientes verduras y las mujeres consideran que la salud ha mejorado en sus comunidades gracias al acceso a las verduras. Además, las mujeres de los perímetros consideran que la educación de sus niños está asegurada porque logran pagar los gastos de salud, especialmente los de sus hijos/hijas.

Igualmente, la intervención generó también impactos positivos imprevistos en los beneficiarios/rias porque ha fortalecido la sinergia y la cohesión social entre los miembros de los GPFs, mujeres y hombres. Ahora, las personas se conocen mejor ya que comparten el mismo lugar de trabajo gracias a las reuniones que hacen. De este modo, el proyecto ha creado vínculos sociales entre las personas que ahora tienen mejores relaciones sociales generando así un cambio positivo de comportamiento entre ellas.

## **5.5. GÉNERO Y DERECHOS HUMANOS**

Respecto al enfoque de género, hay que subrayar que la posición económica y social de las mujeres ha mejorado gracias a los perímetros agrícolas, los cuales han promovido su empoderamiento y les ha permitido satisfacer las necesidades de sus familias.

Asimismo, algunas mujeres han podido tener liderazgo e influencia a nivel comunitario por el hecho de ser presidenta de GPF o presidenta de un comité de gestión. Así, de vez en cuando, toman decisiones o consultan los hombres sobre determinados temas dentro de las familias. En realidad, antes del proyecto, las mujeres no eran muy importantes en la toma de decisiones y la gestión del hogar. Pero ahora los hombres tienen un cierto cambio de actitud hacia ellas porque contribuyen económicamente a nivel del hogar. Esto, gracias a los ingresos generados en los perímetros agrícolas que permiten a las mujeres ayudar en los gastos de educación y de salud. Esto significa que los hombres ahora son conscientes de la importancia de la mujer en el hogar. Lo que ha creado una nueva distribución de roles a nivel familiar, dando así más importancia a las mujeres porque contribuyen en gran medida a mejorar la economía familiar. Además, con el fortalecimiento de sus capacidades, las mujeres han podido mejorar sus habilidades personales en la gestión y organización de sus GPFs. De modo que, empiezan a tener cierto empoderamiento individual y colectivo al tener más confianza en sí mismas, al desarrollar su autoestima.

El proyecto ha permitido que las mujeres estén en el centro de las actividades desarrolladas para contribuir a la igualdad de género. Del conjunto de actividades que el proyecto ha desarrollado la presencia de mujeres y la de hombres se destaca específicamente en las formaciones y la sensibilización. De hecho, se ha contemplado la igualdad de género por la presencia de hombre y mujeres en cuanto a las formaciones. Podemos resumir que respecto a la perspectiva de género en el proyecto, se evidencia una participación amplia y activa de las mujeres. En nuestra opinión todo ello a medio plazo debe contribuir a su mayor posicionamiento y valoración social por parte de los hombres y la comunidad.

Respecto al enfoque de derechos humanos (DDHH), la intervención ha realizado diversas sesiones de formaciones para los Alcaldes y consejeros/ras, los agentes del IREF sobre el RODI. Esta capacitación ha fortalecido las capacidades de los miembros de las organizaciones al establecer estructuras capaces de responder a las preocupaciones de los actores a través de

recursos humanos eficaces. Lo que les ha permitido de supervisar mejor a las mujeres productoras en su trabajo. Así que, los Derechos Humanos se ha incorporado a este proyecto a lo largo de las diferentes sesiones formativas a las autoridades que son los que toman las decisiones, para que puedan realizar acciones concretas y eficaces para acompañar a los miembros de GPF y los GIE.

A modo de conclusión, el proyecto ha tenido presente los aspectos de los DD.HH y se ha considerado a toda la población beneficiaria, cualquiera que haya sido su papel sin que en ninguna actividad se excluyese a personas por su sexo o condición. Así que, el proyecto ha garantizado el cumplimiento de los derechos humanos mediante el empoderamiento social, formativa y de sensibilización que efectivamente contribuyan a la mejora de la producción hortícola, la mejora de la calidad de vida y la disminución de las desigualdades de género y de condiciones económicas, todo ello sustentado en una participación social inclusiva y considerando especialmente a las mujeres.

## **VI. CONCLUSIONES DE LA EVALUACIÓN**

### **5.1. EN RELACIÓN CON LA PERTINENCIA**

El proyecto es pertinente y está adaptado a la realidad local y a las necesidades específicas de las mujeres productoras y de la población local que vive en la zona de intervención. Durante la implementación, se han tenido en cuenta de las prioridades y necesidades de las mujeres y de los hombres. Por lo tanto, las mujeres de los GPF consideran que el proyecto se ajusta a sus necesidades ya que necesitaban un perímetro agrícola que el proyecto les ha dotado. Por otra parte, la población considera que el proyecto responde a las necesidades relativas a la protección del medio ambiente frente a la lucha contra las prácticas nefastas en los bosques como la cosecha excesiva de los frutos y la tala de madera.

Igualmente, según los alcaldes y concejales, el proyecto está en línea con los PDC en el ámbito de la producción agrícola y de la protección del medio ambiente. Además, está en línea con las actividades de las instituciones del Estado como el IREF. En definitiva, el desarrollo de la intervención ha demostrado que la cooperación entre estas estructuras ha sido pertinente. Asimismo, los miembros de los CLCOP creen que el proyecto está alineado con sus objetivos al trabajar en la protección del medio ambiente. También, cabe señalar que las acciones del proyecto complementan las acciones de los proyectos de las ONG Karoghen y Usoforal, lo que demuestra que la estrategia del proyecto ha sido pertinente.

### **5.2. EN RELACIÓN CON LA EFICACIA**

El proyecto ha sido eficaz gracias al logro de sus resultados a través de sus indicadores. El logro de los tres (03) resultados esperados ha permitido alcanzar el objetivo específico que ha contribuido al objetivo general. Al mismo tiempo, la intervención ha logrado realizar todas las actividades previstas.

Por un lado, la construcción de los perímetros, la distribución de semillas, la distribución de equipos agrícolas, así como la instalación de los pozos e instalaciones solares han contribuido a la mejora de la producción hortícola.

Después, los comités de gestión están bien establecidos y funcionan adecuadamente garantizando la comercialización, la organización y la gestión de la producción. Esto ha permitido a las mujeres de generar más ingresos.

Luego, el plan de acción participativo (PAA) implementado en cada comuna ha sido eficaz porque ha permitido luchar contra las prácticas nocivas. Esto se debe a un sistema de seguimiento establecido por los convenios locales que han permitido controlar la protección de los recursos forestales.

Finalmente, se puede señalar que la sensibilización llevada a cabo por las emisiones radio ha permitido a las autoridades y a la poblaciones locales de apropiarse del proyecto. De hecho, la sensibilización por medio de la radio ha sido una herramienta eficaz para la divulgación de los mensajes y ha permitido crear conciencia sobre el período de recolección de frutas y la conservación de los bosques.

### **5.3. EN RELACIÓN CON LA EFICIENCIA**

La intervención ha logrado equilibrar el presupuesto del proyecto en términos de puestos y actividades y no ha habido variaciones significativas con respecto a su equilibrio global. Hay que destacar también que los recursos utilizados en la implementación del proyecto han sido utilizados para llevar a cabo las actividades planificadas. Observamos que ha habido una adecuada ejecución de los recursos utilizados en las actividades. Acerca de los recursos humanos se han utilizados de manera apropiada y eficiente con una dotación de personal que ha sido adaptada con las necesidades del proyecto. En cuanto al cronograma, solo hubo una variación de 2 meses el cual ha sido aprobado por la AEXCID.

### **5.4. EN RELACIÓN CON EL IMPACTO**

Hay que considerar que el proyecto ha contribuido a mejorar la situación alimentaria, nutricional y de la salud de la población. Así, se nota una mejora de la alimentación de los hogares en hortalizas y dieta diversificada con un aporte en verduras.

Además, el desarrollo de capacidades ha permitido de impulsar la producción de hortalizas y la sensibilización ha ayudado a mejorar la toma de consciencia, contribuyendo a reducir las prácticas nocivas para el medio ambiente.

Por un parte, algunos hombres están empezando a cambiar su comportamiento hacia las mujeres ya que son ellas quienes las ayudan a cubrir los gastos familiares gracias a los ingresos generados en los huertos. En efecto, las mujeres gracias a sus ingresos ayudan a sus familias contribuyendo en los gastos escolares y de salud de sus hijos e hijas. Por otra parte, en algunos casos, mujeres y hombres toman decisiones conjuntas, lo que constituye un gran paso hacia el cambio social, aunque todavía queda mucho por hacer. Finalmente, se nota que existe una cohesión social dentro de las comunidades y pueblos donde se ha desarrollado el proyecto.

### **5.5. EN RELACIÓN CON EL GÉNERO Y LOS DERECHOS HUMANOS**

El proyecto ha aplicado el enfoque de género en desarrollo así como el enfoque de derechos en los procesos y espacios de coordinación y ejecución, lo cual ha promovido la cobertura de las

distintas necesidades expresadas por hombres y mujeres en el establecimiento y gestión de los perímetros agrícolas donde trabajan en comunidad.

Respecto al enfoque de género, podemos notar que las mujeres y los hombres han participado en la ejecución de las actividades del proyecto.

Respecto al enfoque de DDHH la intervención al ejecutar las actividades ha promovido un proceso de fortalecimiento de capacidades de los hombres y mujeres. Las sesiones de formaciones para los actores sobre RODI han mejorado sus competencias y fortalecido sus capacidades. En definitiva el proyecto ha puesto en marcha una estrategia de desarrollo social que viene a garantizar el cumplimiento de los derechos humanos mediante la articulación de sesiones formativas y de sensibilización. Esto buscando cómo promover entre las autoridades y las organizaciones, acciones concretas para una mejora del acompañamiento a las mujeres.

## **5.6. EN RELACIÓN CON LA SOSTENIBILIDAD**

El proyecto es sostenible gracias a la capacitación realizada para las mujeres y los diferentes actores y, la sensibilización de la población. De hecho, la formación de las mujeres y hombres les ha conferido conocimientos y habilidades que podrían mantener los logros de la intervención en el futuro. En cuanto a la sensibilización, la intervención ha generado conciencia dentro de la población. De hecho, las poblaciones son conscientes de la importancia de proteger los bosques y garantizarán que la tala se realice en el momento adecuado y que se utilicen los métodos adecuados.

Por una parte, gracias a la implementación de buenas prácticas ambientales con los convenios locales se asegurará la sostenibilidad ambiental. Por otra parte, se asegurará la sostenibilidad a través de la organización anual de jornadas de reforestación en cada municipio. En último lugar, la creación de los comités de gestión y de seguimiento de la protección ambiental será una herramienta que garantizará la sostenibilidad de los logros en el ámbito de la protección forestal. De hecho, actualmente estamos viendo un impacto positivo en el medio ambiente con la reducción de las prácticas nefastas. Además, con la supervisión de los facilitadores, las poblaciones perpetuarán los logros del proyecto en materia de gestión ambiental.

## **VII. RECOMENDACIONES DE EVALUACIÓN**

### **Recomendaciones para PyD y ANCAR-BMC sobre los aspectos de la intervención:**

- Mejorar el acceso al agua en época seca del año en los perímetros rehabilitando los pozos para que se tenga agua permanentemente. En realidad, el proyecto había previsto la excavación de pozos. Lo que ha sido realizado y ha permitido la disponibilidad de agua en los perímetros y generado una producción hortícola en cada uno de ellos. Así, durante la temporada invernal y justa después de ella, los perímetros hortícolas están bien explotadas y permiten una producción adecuada. Sin embargo, en ciertas épocas del año, específicamente en época seca, el nivel de agua de los pozos disminuye y no permite explotar toda la superficie disponible. Por lo que, habría de buscar una solución para el acceso adecuado al agua durante estos 2 o 3 meses de la época seca del año en el cual disminuye la cantidad del volumen del agua.

- Fortalecer los conocimientos de los miembros de los comités de gestión forestal en gestión medio ambiental para que puedan velar mejor a los bosques. De hecho, en el marco de la aplicación de los planes de acción participativos (PAA), se han creado comités de vigilancia para los bosques en los cuales se han movilizado a los jóvenes para que vigilen, sensibilicen y alerten a las poblaciones contra las malas prácticas. Estos comités de vigilancia han sido instalados en cada pueblo y hacen el seguimiento con visitas en los bosques. Pero, habría que mejorar sus competencias y formarlos para que puedan velar adecuadamente a los bosques. Además habría de dotarlos de más medios materiales para velar sobre los recursos forestales y de los bosques.
- Fortalecer los conocimientos y las capacidades de los miembros de los CLCOP con una formación en gestión ambiental en el marco de futuros proyectos. Esto porque, los CLCOP han participado en la concepción de los convenios locales han desempeñado un papel importante para que se apliquen.
- Aun después del proyecto, los animadores gracias a la adquisición de conocimientos sobre los aspectos relacionados a la protección de los bosques, deberán continuar a asegurar su rol de supervisión y de seguimiento de la protección de los bosques para hacer viables los resultados del proyecto a largo plazo.
- La intervención ha implicado a las autoridades municipales que realmente han sido involucrados en las actividades del proyecto trabajando con el equipo del proyecto, así que en futuros proyectos esta colaboración debe continuar ya que son ellas y los titulares de responsabilidades (TR) quienes asegurarán la sostenibilidad de los logros apoyando a los titulares de derechos (TD).
- Seguir implicando en los proyectos a las instituciones del Estado tal como el IREF y también, los actores locales, las organizaciones comunitarias de base, las personas líderes, entre otras.

**Recomendaciones para PyD y ANCAR-BMC sobre elementos nuevos a tener en cuenta para un proyecto de estas características o similar:**

- Se debería fomentar el procesamiento de los recursos forestales y de los frutos y, para ello, capacitar a las mujeres en las técnicas de procesamiento de frutas y verduras. Esto porque los productos procesados tienen valor añadido y se venden a mejor precio. Además, se pueden conservar durante un tiempo más largo que los productos hortícolas tal y como son. Pero, las mujeres miembros de los GPF no conocen los métodos de transformación. Por lo que es necesario que sean capacitadas en este ámbito.
- Involucrar a más GPF, además de los grupos apoyados por el proyecto, para que puedan beneficiarse de las acciones de PyD y de ANCAR BMC en el marco de futuros proyectos. De esta manera, el proyecto aumentará el número de mujeres y hombres beneficiarios/rías y reproducirá el mismo modelo extendiéndose en otros municipios.
- En el marco de futuros proyectos similares, se debería seguir sensibilizando a la población sobre los aspectos nefastos de la cosecha de frutos en ciertas épocas por medio de emisiones radios ya que la sensibilización es una herramienta eficaz y puede alcanzar mucho más personas y tener un alcance más amplio.

- Iniciar una formación en técnicas de comercialización en el marco de futuros proyectos similares con el fin de facilitar la venta de productos hortícolas y de frutos del bosque. Aunque, los comités de gestión ya están haciendo un buen trabajo en cuanto a la gestión y comercialización de los productos de los perímetros, pero una formación en este ámbito daría mucho más oportunidades a los GPF y GIE.
- Implicar a mucho más personas influyentes y actores comunitarios de las comunidades para que tengan un discurso sensibilizador hacia las comunidades respecto a la protección del medio ambiente.

#### **Recomendaciones para los animadores y los CARs:**

- Continuar apoyando a las poblaciones en la sensibilización sobre la protección de los bosques. Así que deberán continuar de sensibilizar a la población sobre la protección del medio ambiente.

#### **Recomendaciones para las mujeres productoras en los perímetros:**

- Seguir aplicando las técnicas de producción hortícolas aprendidas con el fin de mejorar siempre la producción. De hecho, la intervención ha realizada para el beneficio de las mujeres de los GPF formaciones en técnicas de producción hortícola y en técnicas de producción de plantas para que mejoren su producción. Entonces, sería apropiado que apliquen estos conocimientos para el desarrollo de sus perímetros.
- Las mujeres deben seguir aplicando la diversificación de los cultivos en sus perímetros ya que la intervención ha buscado mejorar la seguridad alimentaria de las familias dotándolas de cultivos con alta valor nutricional y con varias especies de hortalizas. Por lo tanto, las productoras deben cultivar todas estas especies para lograr una diversificación de sus producciones.
- Los comités de gestión deben continuar a velar en la comercialización de los productos para que se haga de manera correcta. Así, en cada perímetro, los comités de gestión son los que se encargan de la comercialización de los productos haciendo el peso de la producción, buscando información sobre los precios aplicados en los mercados y alineándose a estos precios y también buscando el buen momento para hacer la cosecha de los productos. Además, deben seguir mejorando sus técnicas de investigación de mercados para los comités de gestión con la búsqueda de clientes antes de la comercialización.

#### **Recomendaciones para los CLCOP:**

- Los CLCOP deben seguir concientizando a los jóvenes durante las épocas de recolección de frutos del bosque para que la cosecha se haga de la mejor manera posible respetando los momentos adecuados para cortar los frutos del bosque y haciéndola de forma sostenible respetando las normas.

#### **Recomendaciones para los Municipios:**

- Velar para la aplicación de los convenios locales e incitar a las poblaciones para el cumplimiento de las técnicas de recolección de frutos del bosque y el respeto de las fechas de recolección de frutas del bosque.
- Las comunas deben trabajar con el IREF para la reforestación de los municipios, incitar a la población de buscar permisos de tala y también para luchar contra los incendios forestales.

## VIII. LECCIONES APRENDIDAS Y BUENAS PRÁCTICAS

- La sensibilización es un factor importante para crear conciencia sobre la protección de los bosques.
- La capacitación en métodos de producción sostenible ha mejorado la producción en los diferentes perímetros y ha facilitado el acceso a hortalizas a las familias, lo que ha tenido un impacto en la salud de la población.
- La capacitación realizada en beneficio de los CARs y de los animadores ha sido beneficiosa, porque les ha permitido comprender y hacerse cargo de su papel como supervisores en las aldeas.
- La estrategia de sensibilización de la población con la realización de emisiones radio en las aldeas han sido una herramienta eficaz que ha permitido que la información llegue directamente a las poblaciones.
- PyD y ANCAR han logrado involucrar al IREF, que es una estructura institucional del Estado que lucha contra las prácticas abusivas de explotación forestal. Lo que es una buena práctica.
- La colaboración con los Ayuntamientos ha contribuido al éxito de la intervención.
- La presencia de animadores en cada pueblo es una buena iniciativa porque se detectarán los casos de prácticas abusivas.
- La introducción en los perímetros y los hogares de productos de alto valor nutricional como el “nebeday” ha permitido mejorar la nutrición de las poblaciones.
- La colaboración y coordinación entre PyD y ANCAR BMC, el IREF y las Autoridades Locales han sido de gran importancia ya que ha permitido un enfoque inclusivo que ha facilitado la implementación del proyecto.
- La disponibilidad de agua es fundamental para el éxito y la sostenibilidad de los perímetros.
- El proyecto ha desarrollado una economía familiar al permitir la creación de micro huertos en unas familias, este modelo ha sido reproducido por otras familias que han permitido la duplicación del modelo.
- El establecimiento de un calendario de recolección de frutos del bosque, las normas de recolección y su organización son buenas prácticas.
- El establecimiento de puntos de recogida de venta que fijan los precios de los productos y donde se recogen la producción y su organización.
- Los convenios locales permiten una buena red de los municipios en la zona, al establecer un mercado bien estructurado y así dar recursos económicos a los municipios, lo que es una forma de inversión en las localidades.
- Los impuestos de la recolección de frutas son una buena práctica reproducible. Así, para cortar fruta, las poblaciones compraban el recibo de IREF y este dinero, los alcaldes lo reinviertan en sus municipios. Esto es gracias a las convenciones locales.
- La reforestación de árboles frutales naturales en las comunidades donde no existían.
- La adopción de la agricultura agroecológica y el uso de fertilizantes orgánicos.
- Los comités de gestión ambiental creados en las aldeas son buenas prácticas.

## IX. ACCIONES REALIZADAS PARA LA DIFUSION DE LA EVALUACIÓN

Ha sido importante, una vez finalizada la intervención, compartir y difundir los resultados del proyecto a través de un taller de restitución. Por ello, para asegurar la difusión de los resultados del proyecto, se ha organizado un taller de restitución el 13 de abril de 2024 en las oficinas de ANCAR BMC con la participación de los actores y beneficiarios/rías involucrados.

Los beneficiarios siendo los principales destinatarios de la difusión de los resultados de la evaluación han podido beneficiarse de conocimientos y aprendizajes a través de este taller. En el caso de este proyecto, los resultados han sido presentados a PyD y ANCAR BMC y a los beneficiarios con el fin de difundir los hallazgos de la intervención.

Para difundir los resultados, se utilizaron herramientas como un *power point* el cual ha sido presentado en una pantalla para exponerlo a los participantes. Esto ha permitido la participación de los participantes y la rendición de cuentas ante los beneficiarios/rías.

Durante las distintas intervenciones de las mujeres de los GPF, podemos constatar su deseo de seguir aplicando los conocimientos adquiridos durante la formación. Asimismo, los representantes de los diferentes municipios creen que podrán participar en el seguimiento de las acciones del proyecto a nivel local y apoyando a los CARs y a los animadores. Además, los CLCOP se han comprometidos a garantizar la aplicación de los convenios locales.

Del mismo modo, las intervenciones de los CARs y del responsable de los CAR han podido aclarar sobre muchos aspectos relacionados con el proyecto. También, los participantes indicaron que al final del proyecto, corresponde al municipio asumir la continuidad de los logros del proyecto.



*Taller de presentación y difusión de los resultados de evaluación.*

## **X. ANEXOS**

ANEXO 1: TDR EVALUACION

ANEXO 2: ITINERARIO PLAN DE TRABAJO

ANEXO 3: LISTA DE PERSONAS ENTREVISTADAS

ANEXO 4: RESUMEN DE VISITAS DE CAMPO

ANEXO 5: LISTA DE DOCUMENTOS REVISADOS

ANEXO 6: CUESTIONARIOS UTILIZADOS Y RESUMEN DE RESULTADOS

ANEXO 6.1: CUESTIONARIOS Y GUIAS DE ENTREVISTAS

ANEXO 6.2: RESULTADOS DE CUESTIONARIOS Y GUIAS

ANEXO 6.3: BASE DE DATOS DE CUESTIONARIOS

ANEXO 7: FORMATO DE ACUERDO DEL CONSULTOR

ANEXO 8: FOTOS

A handwritten signature in black ink, consisting of a large loop on the left and a vertical stroke on the right, with a horizontal line crossing both.

**SIRASANA CONSULTING**  
Sicap Liberté II, N°1686 Dakar  
Tél: +221 77 196 15 44  
RCCM :SN DKR 2012 C 10057  
NINEA: 004625911 2V6